BUENAS PRACTICAS DE GESTIÓN DE PRL Grupo Garnica Plywood

- Mayo 2025 -

garnica

Challenge the ordinary

EN

2024 / 03

Strictly confidential, do not distribute without prior consent

ÍNDICE

1. INTRODUCCIÓN #03
2. BUENAS PRACTICAS DE GESTIÓN DE PRL DESDE LA PROACTIVIDAD #05
   i. Implantación de Nuevo Indicador Proactivo (IPSYS) #06
   ii. Auditorias periódicas de seguridad y Salud #08
3. BUENAS PRACTICAS DE GESTIÓN DE PRL DESDE LA REACTIVIDAD #11
   i. Nuevo indicador RC #12
   ii. Análisis exhaustivo de cada accidente #13
   iii. Seguimiento continuo de indicadores #15
   iv. Ciclo de gestión - TOP´s en planta #17
4. OTROS EJEMPLOS DE BUENAS PRÁCTICAS #21
   i. Mejora ergonómica en limpiezas y accesos a prensas #22
   ii. Plan de circulación, Dispositivos de seguridad en carretillas #37

Strictly confidential, do not distribute without prior consent

INTRODUCCIÓN

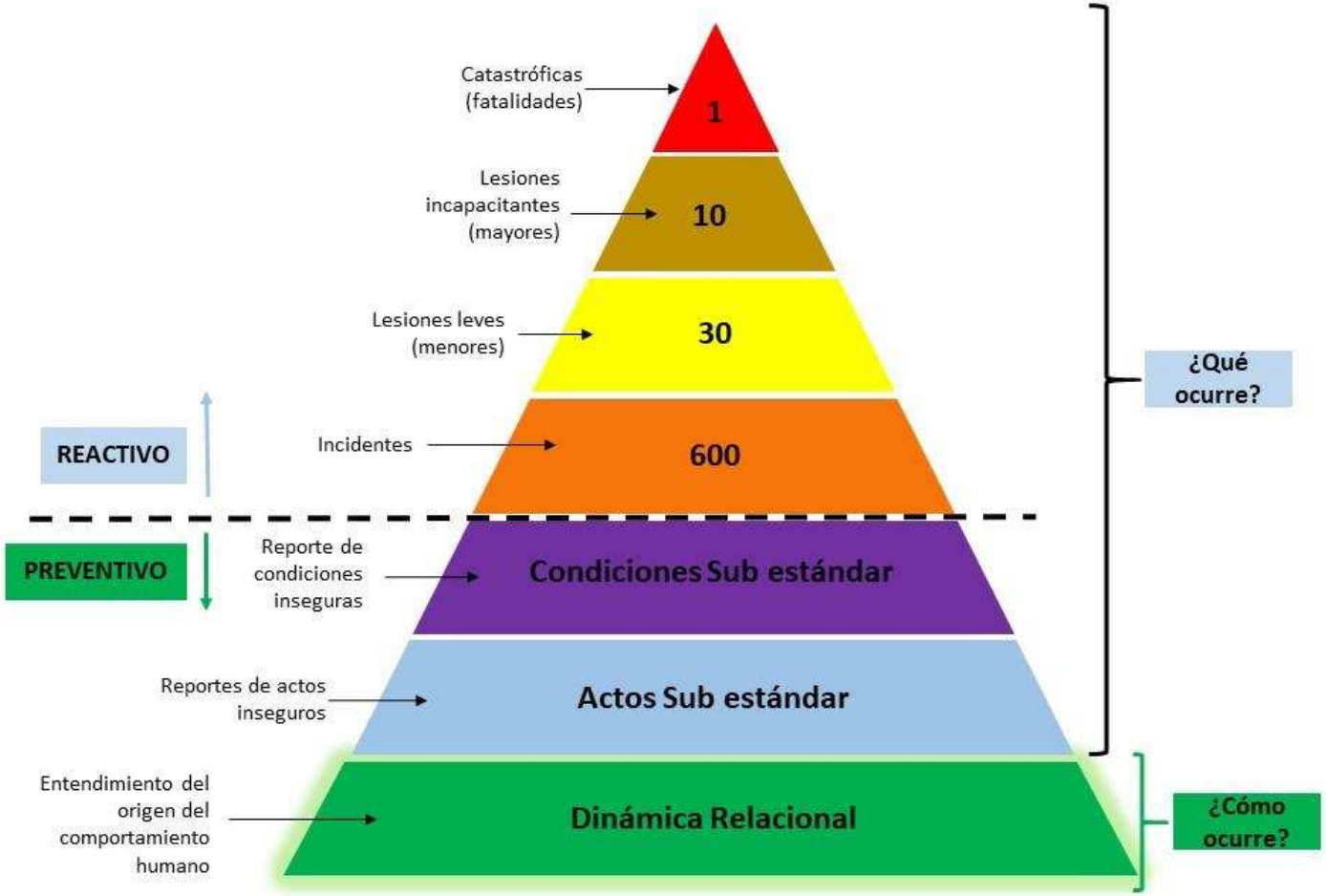
1

Strictly confidential, do not distribute without prior consent

1 Introducción

Curva de Bradley

La Curva de Bradley hace que todos entiendan de manera fácil los cambios en la mentalidad y las acciones que deben ocurrir en el tiempo para desarrollar una cultura de seguridad madura.

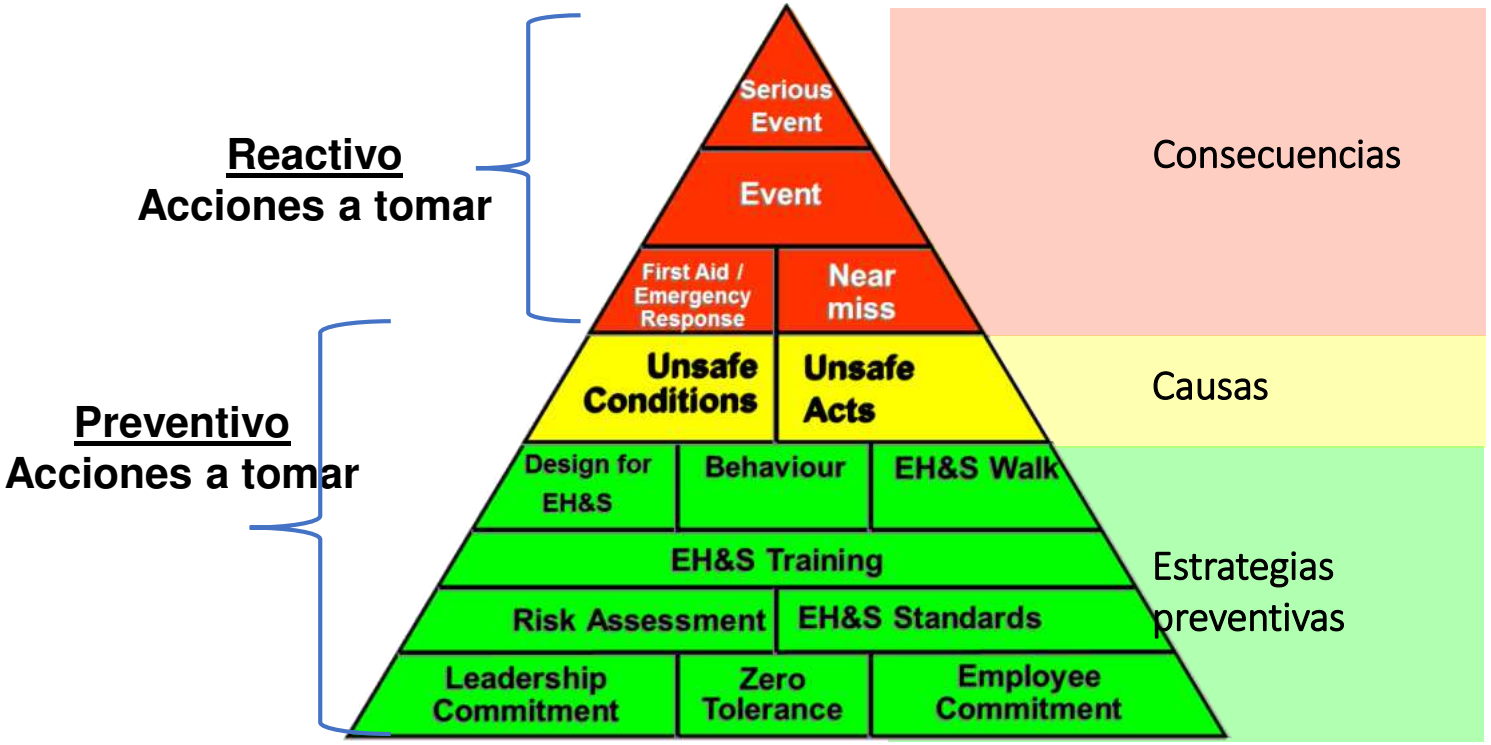


BUENAS PRACTICAS DE GESTIÓN DE PRL DESDE LA PROACTIVIDAD

2

Strictly confidential, do not distribute without prior consent

Implantación de Nuevo Indicador Proactivo (IPSYS)



Los Accidentes con baja, lesiones con tratamiento médico, lesiones con tratamiento de primeros auxilios, incidentes de cuasi accidente son hechos reactivos, el evento ya sucedió.

Para mejorar la eficacia del proceso de Seguridad y Salud debemos centrarnos también en la parte proactiva.

El Índice Proactivo de Seguridad y Salud (IPSyS) del Grupo GARNICA se define para prevenir las situaciones de riesgo antes de que ocurra un incidente y para que respalde la implicación de las partes involucradas en la mejora continua y en la consecución de los objetivos marcados.

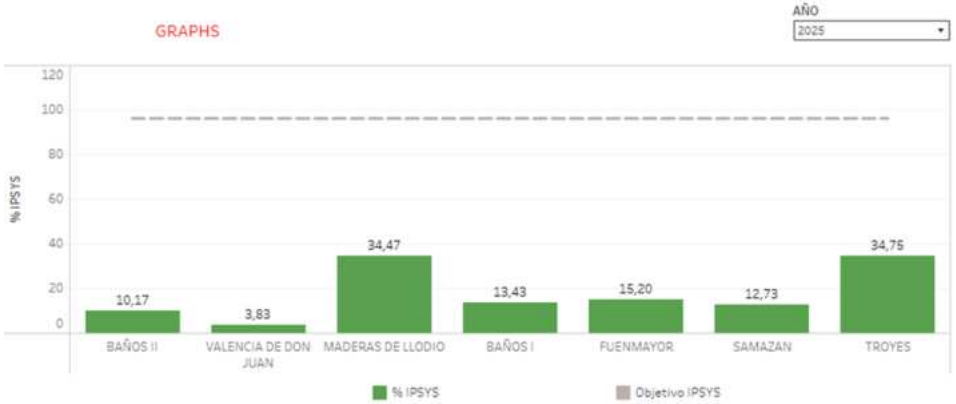
Implantación de Nuevo Indicador Proactivo (IPSYS)

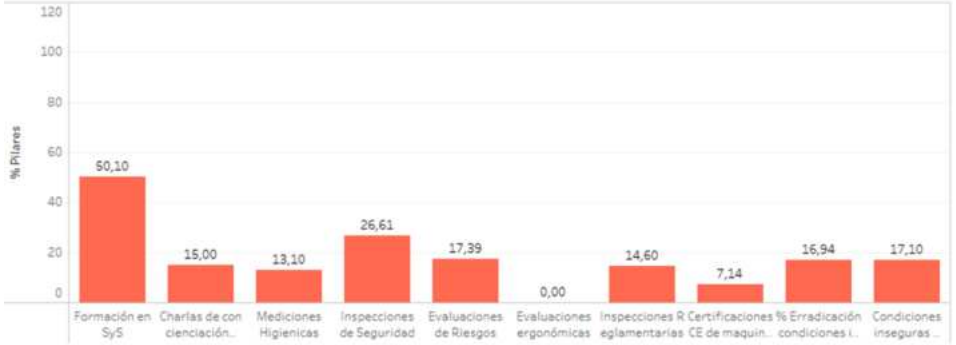
Esta es la cantidad que planea hacer durante el año

INTRODUCCIÓN DE DATOS MENSUAL

Track. #		Número de acciones realizadas desde el primero de Enero												
		ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	Número de acciones a ejecutar en el Año
1	Evaluaciones de Riesgos													51
2	Mediciones Higienicas													9
3	Formación en SyS													15
4	Certificaciones CE de maquinaria/ Certificado		1215/97											48
5	Inspecciones Reglamentarias													41
6	Charlas de concienciación de SyS a mandos		rmedios											15
7	Evaluaciones ergonómicas													41
8	Inspecciones de Seguridad													150
9	% Erradicación condiciones inseguras													
10	Condiciones inseguras/actos inseguros/ Nea		reportados											540

Aquí está la cantidad que se realizan por mes





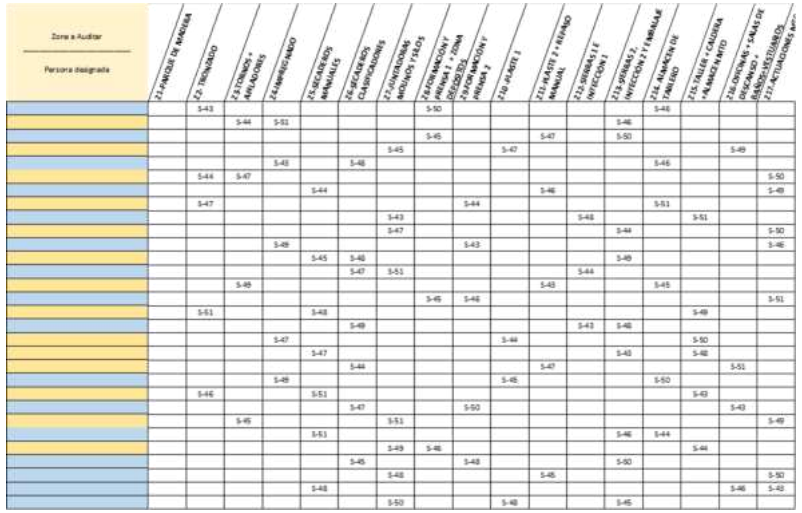
Auditorias periódicas de seguridad y Salud

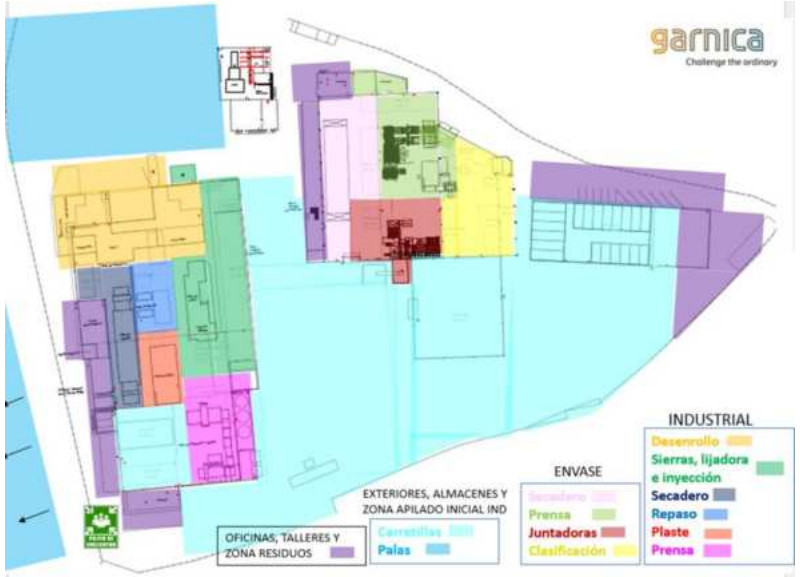
Gestión de situaciones de riesgo/inspecciones de Seguridad y salud/Auditorias-> Planes de Acción:

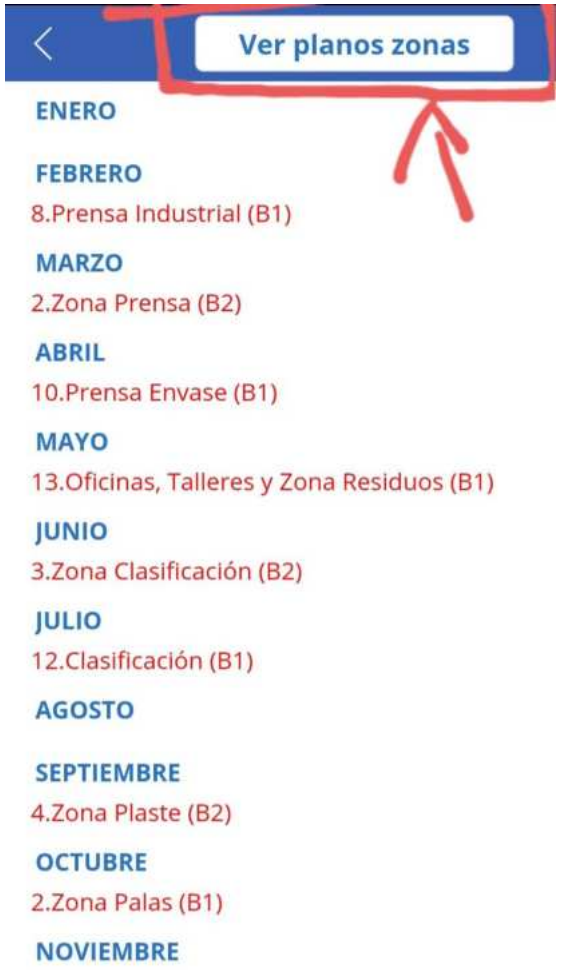
- Objetivo: Automatizar la gestión del proceso desde la planificación hasta el seguimiento y cierre de las acciones correctivas derivadas para aumentar su eficacia y reducir los tiempos de gestión. Desarrollo de un Plan de Acción integrado con otras áreas y necesidades
- MLEAN
- Cualquier **situación de riesgo** que pueda generar un incidente **debe ser identificada y corregida a la mayor brevedad, según el nivel de riesgo**. Las condiciones y actos inseguros pueden identificarse a partir de: incidentes, casi accidentes, daños a la propiedad, Inspecciones de seguridad, notificación de empleados, inspecciones, etc.
- Teniendo en cuenta la Pirámide de Bird, **cuantas más condiciones inseguras, actos inseguros, casi accidentes e incidentes se reporten esteremos limitando la probabilidad de ocurrencia de incidentes** ayudando por tanto a prevenir la ocurrencia también de lesiones leves e incluso graves.

2 BUENAS PRACTICAS DE GESTIÓN DE PRL DESDE LA PROACTIVIDAD

Auditorias periódicas de seguridad y Salud







Auditorias periódicas de seguridad y Salud

Caso de uso garnica

En febrero del 2024 Garnica inició un piloto del **mlean Production System** en uno de sus centros productivos ubicado en **Valencia de Don Juan.**

Al inicio del piloto se establecieron los siguientes objetivos:

- Reducir carga administrativa de las auditorías y de los planes de acción.
- Creación, Gestión y Seguimiento únicos de todos los planes de acción que se generen en todas las áreas de la planta
- Crear un estándar corporativo no solo enfocado en la Mejora Continua, sino también que el equipo de Prevención y Calidad lo utilicen como herramienta corporativa.
- Tener un sistema seguro y compatible con los sistemas existentes
- Disponer de un tablero de KPIs y realizar el seguimiento de todas las plantas de un vistazo permitiendo comparativas.

Para ello, el piloto se estructuró **en torno a los siguientes módulos:**

Mejora Continua

- Ideas de mejora
- Gemba Walk

Calidad

- Ok1stpart

HSE

- HSE risk

Auditorias

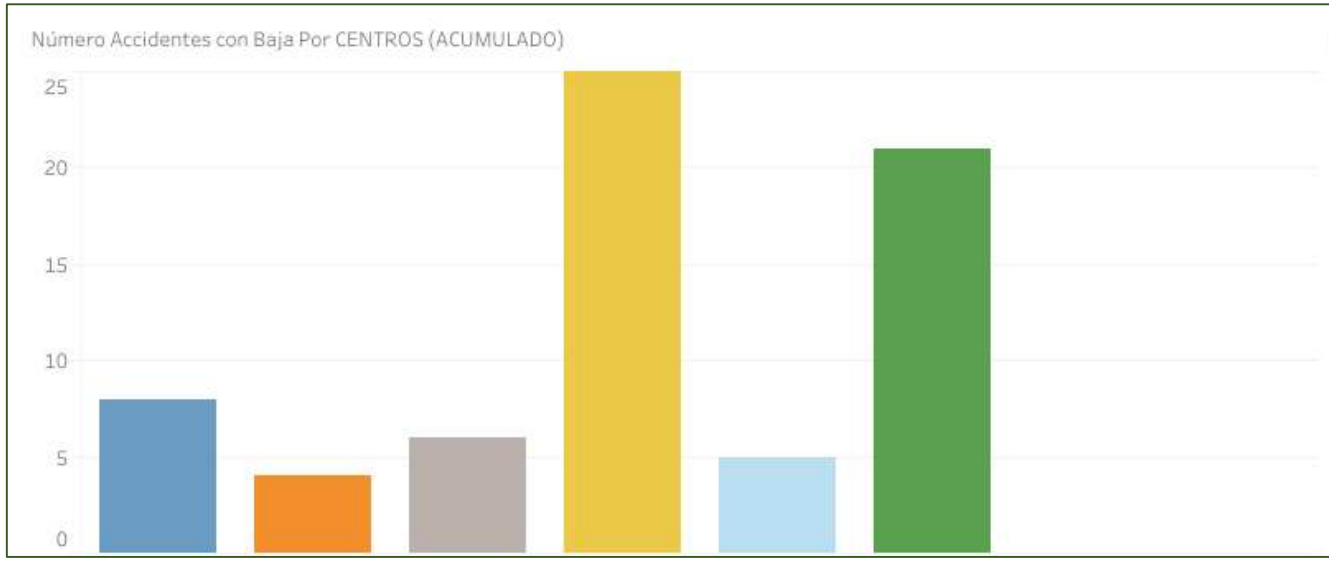
Planes de Acción

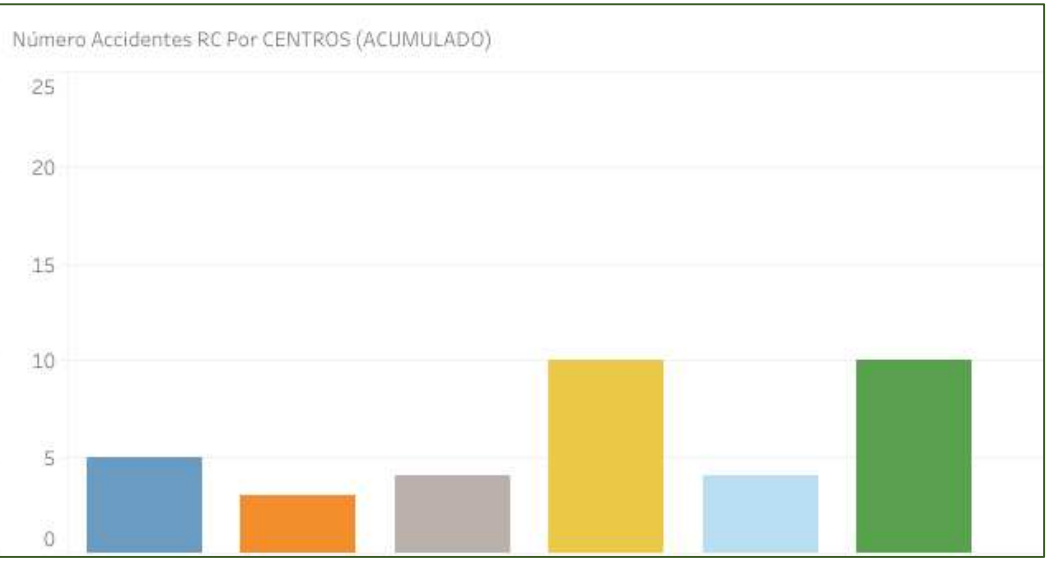
BUENAS PRACTICAS DE GESTIÓN DE PRL DESDE LA REACTIVIDAD

3

Strictly confidential, do not distribute without prior consent

Nuevo indicador RC (Caso Registrable por Grupo Garnica)

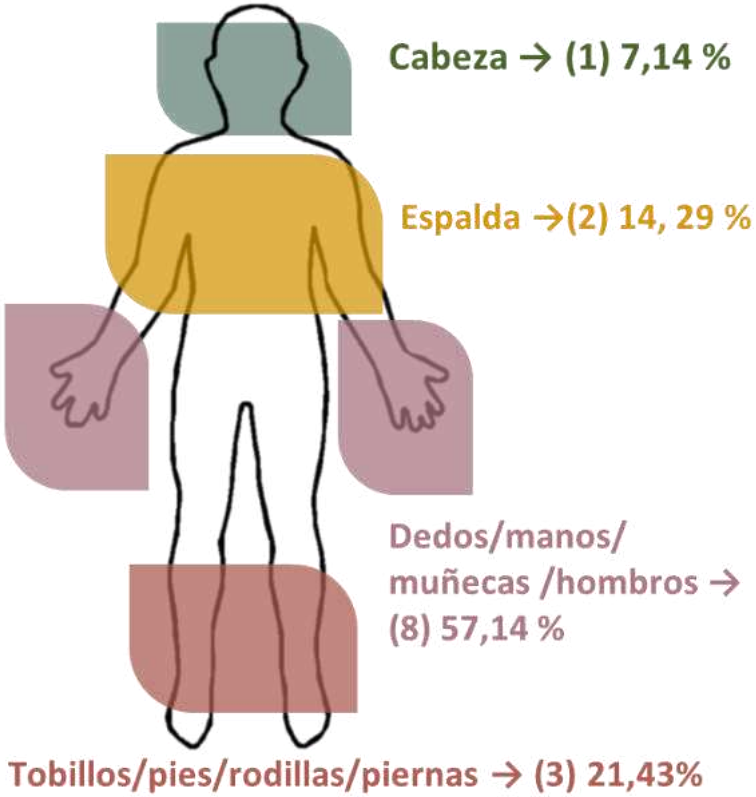




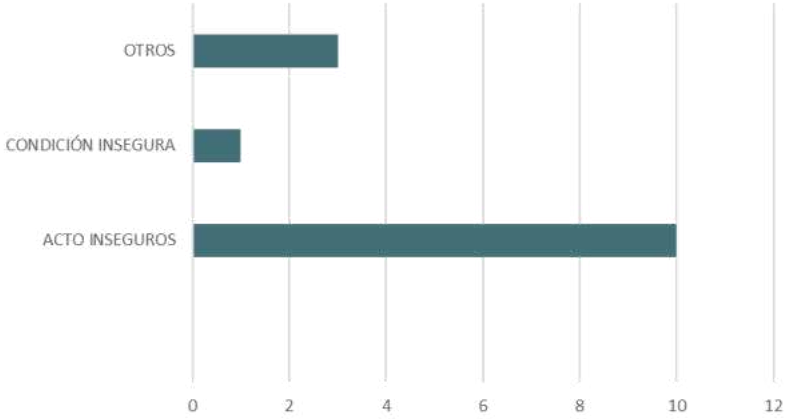
Caso registrable por grupo Garnica (RC): Cualquier lesión que cumpla con todos los criterios siguientes:

- La persona afectada se encuentra dentro del ámbito laboral (es decir que se puede de manera clara establecer claramente su origen laboral); y
- El incidente está relacionado con el trabajo; y
- La gravedad del incidente se consideró que requería «tratamiento médico más allá de los primeros auxilios» o superior.

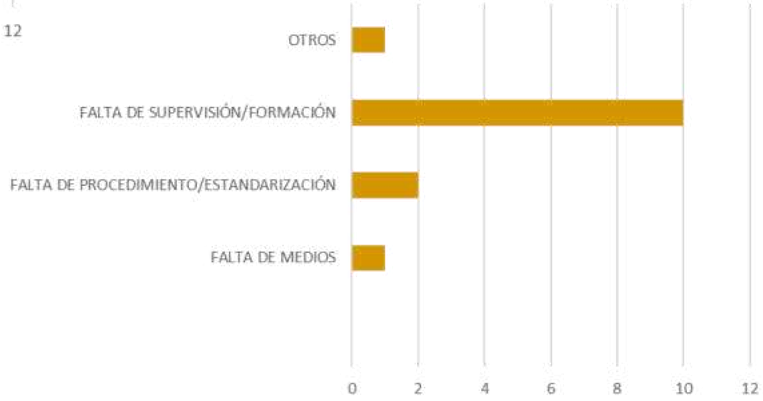
Análisis exhaustivos de cada accidente



CAUSA



ORIGEN



Strictly confidential, do not distribute without prior consent

Análisis exhaustivos de cada accidente

Tipo de Accidente

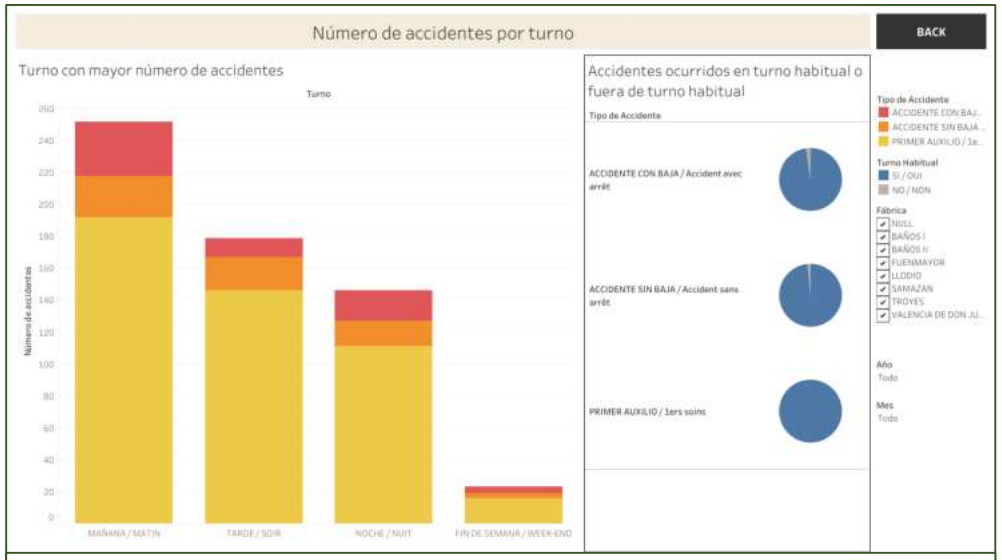
Zona	ACCIDENTE CON BAJA / Acci..	ACCIDENTE SIN BAJA / Accid..	PRIMER AUXILIO / 1ers soins
.OTRO / .Autre	4	4	13
ALMACEN / Stockage	1		1
CALDERA / Chaudière	1		3
CELULA ACABADO / Cellule de finition	1		
CLASIFICACION / Classification			4
EMBALAJE / Emballage		1	
EMPLASTE	2		
ENCOLADORA FOAM	4	3	2
ENCOLADORA RODILLOS	4	2	2
ESCARFIN	1		
FORESTAL, PLANTACIONES / Forestier, plan..		1	
FORMACION TABLERO / Formation panneau	6	2	15
HESSEMANN		1	
IMPREGNADORA			3
INYECCION		3	5
JEFE DE TURNO / Chef d'équipe			1
JUNTADORA / Jointeuses	3	5	12
LIJADORA / Ponceuse	1	1	9
MANTENIMIENTO / Maintenance	1	6	10
NAVE DE COLAS			3
PARQUE DE MADERA / Parc à bois		1	1
PELADORA	1	2	3
PLASTE	2	3	17
PRENSA	11	9	35
REPASO / Réparer			3
SECADERO / Séchior	7	4	22
SECADERO CLASIFICADOR / Séchoir classific..		1	12
SECADERO MANUAL / Séchoir manuel	1		1
SIERRAS	5	1	4

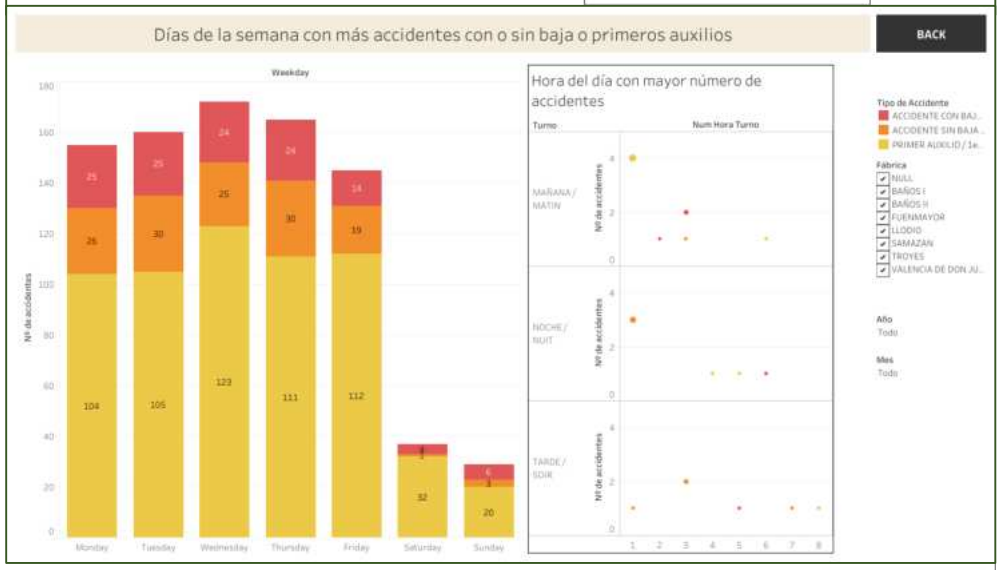
Fábrica: Todo

Nº de accidentes: 1 – 35

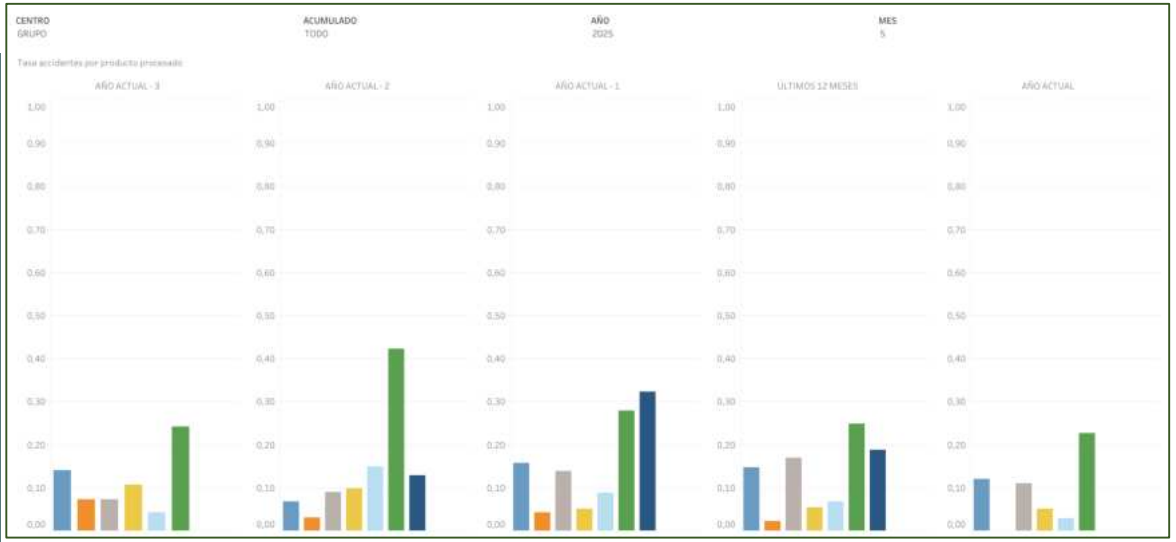
Año: Todo

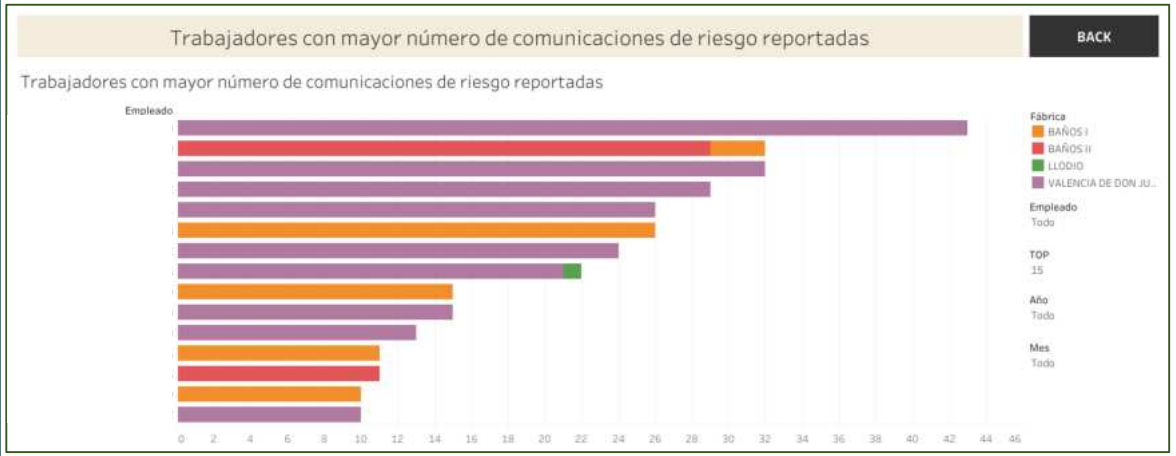
Mes: Todo

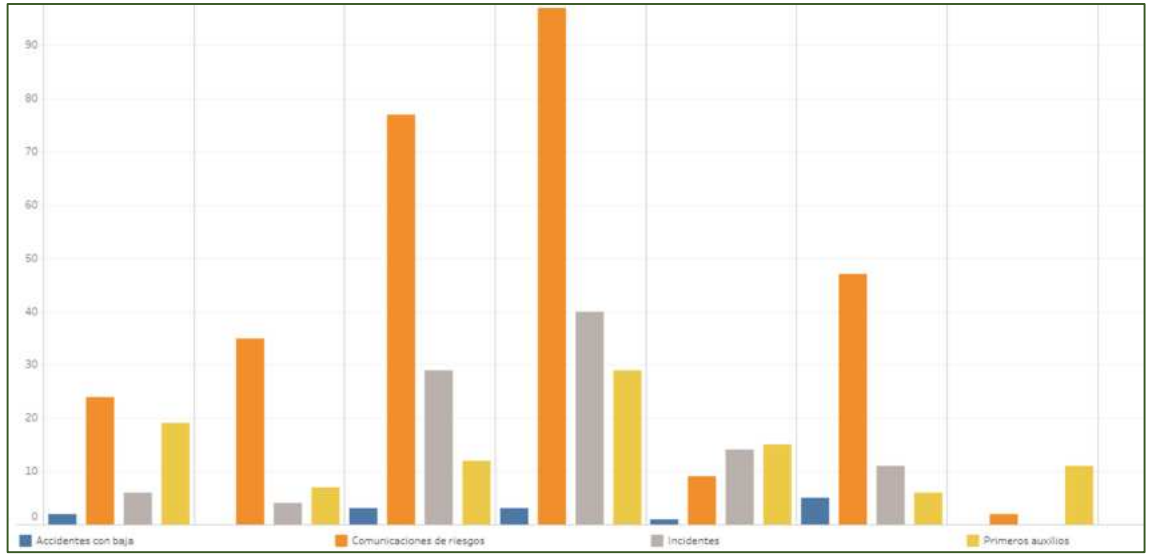




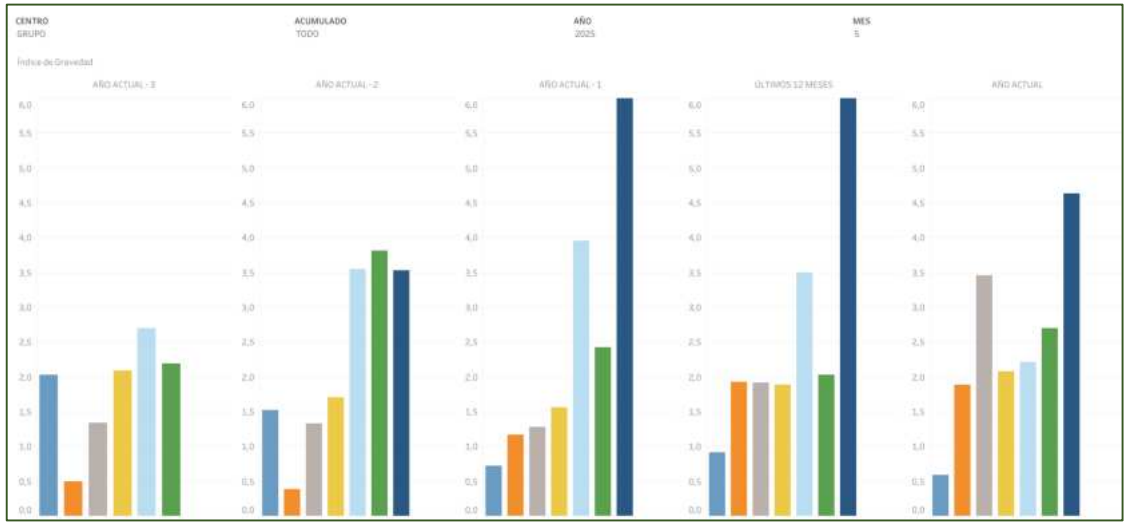
Monitorización continua de KPI´s

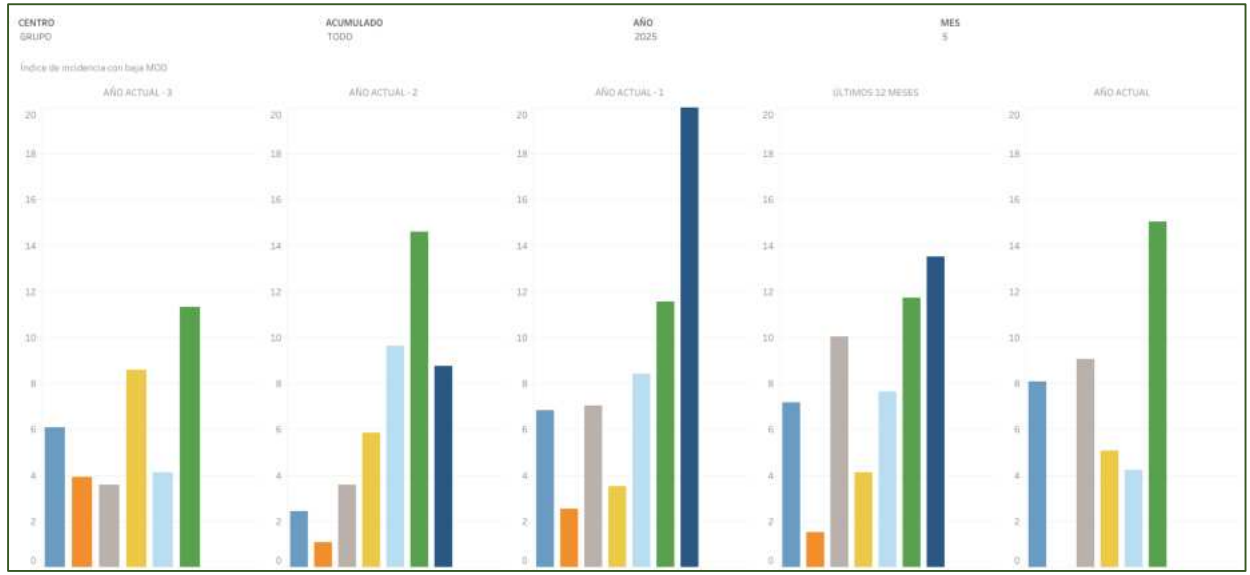






Monitorización continua de KPI´s



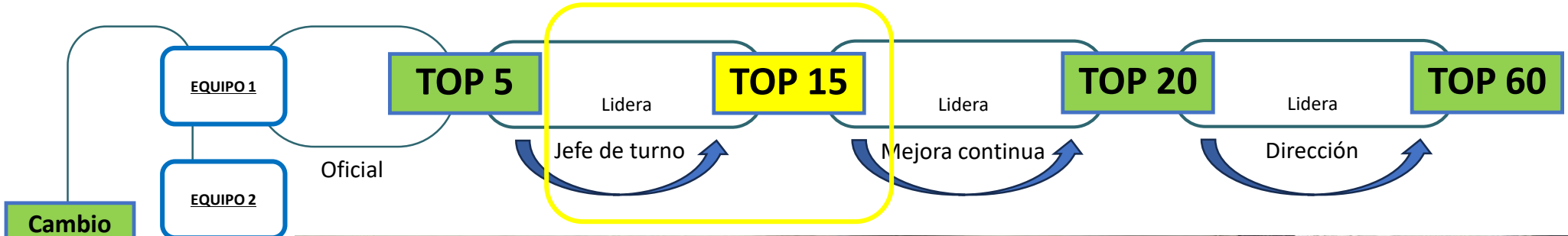


Ciclo de gestión - TOP´s en planta

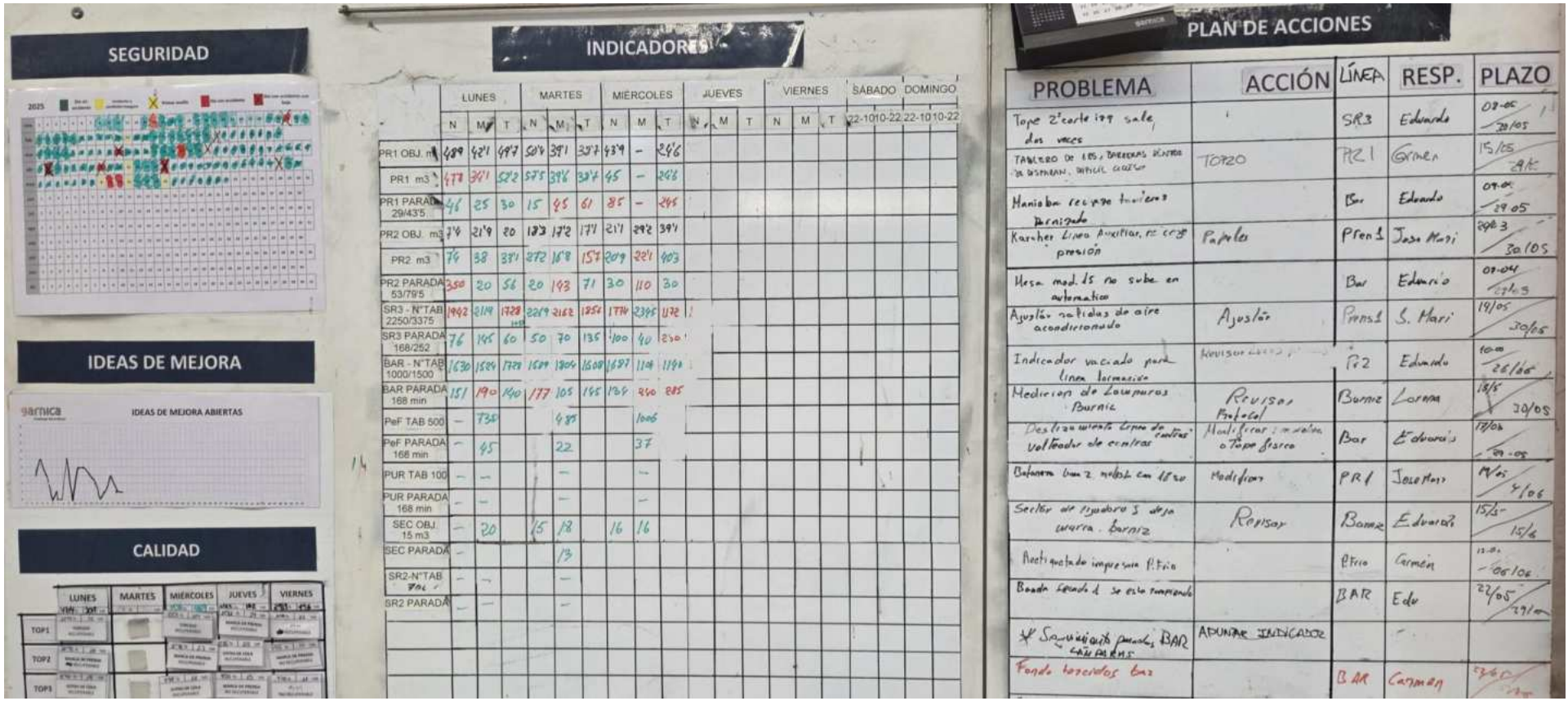
REUNIÓN 5' diaria

3 BUENAS PRACTICAS DE GESTIÓN DE PRL DESDE LA REACTIVIDAD

Ciclo de gestión - TOP´s en planta

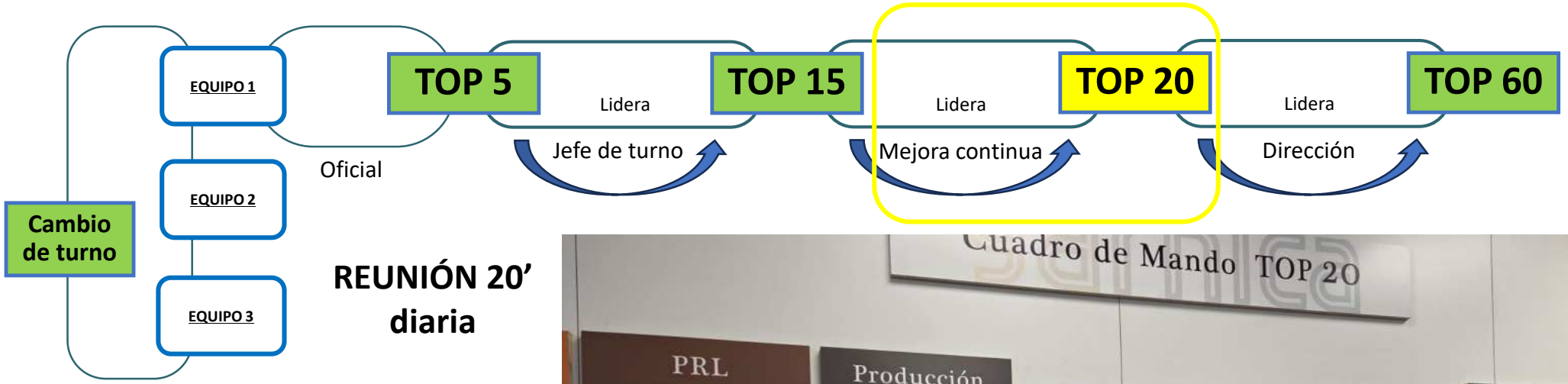


REUNIÓN 15' diaria



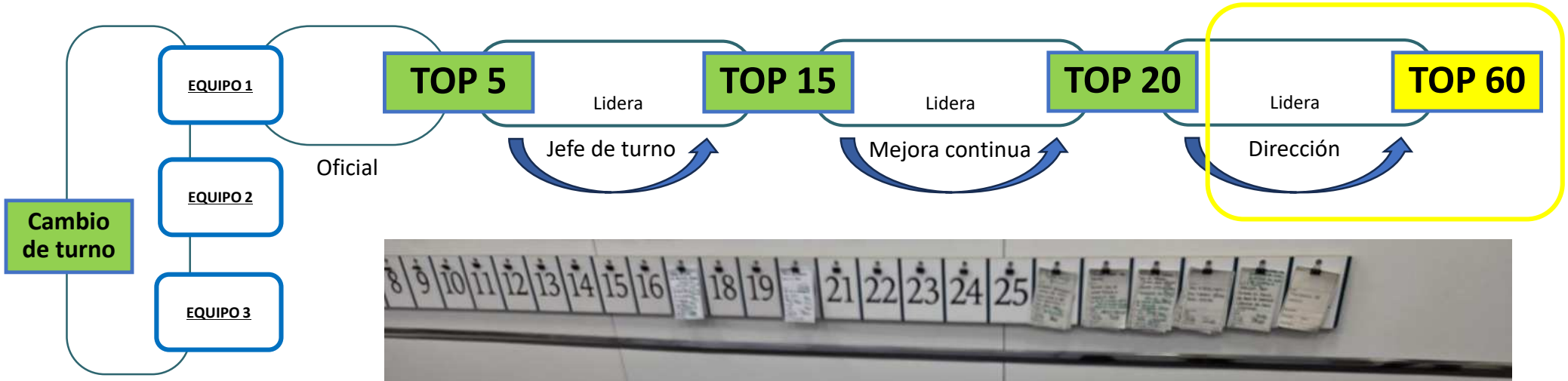
3 BUENAS PRACTICAS DE GESTIÓN DE PRL DESDE LA REACTIVIDAD

Ciclo de gestión - TOP´s en planta

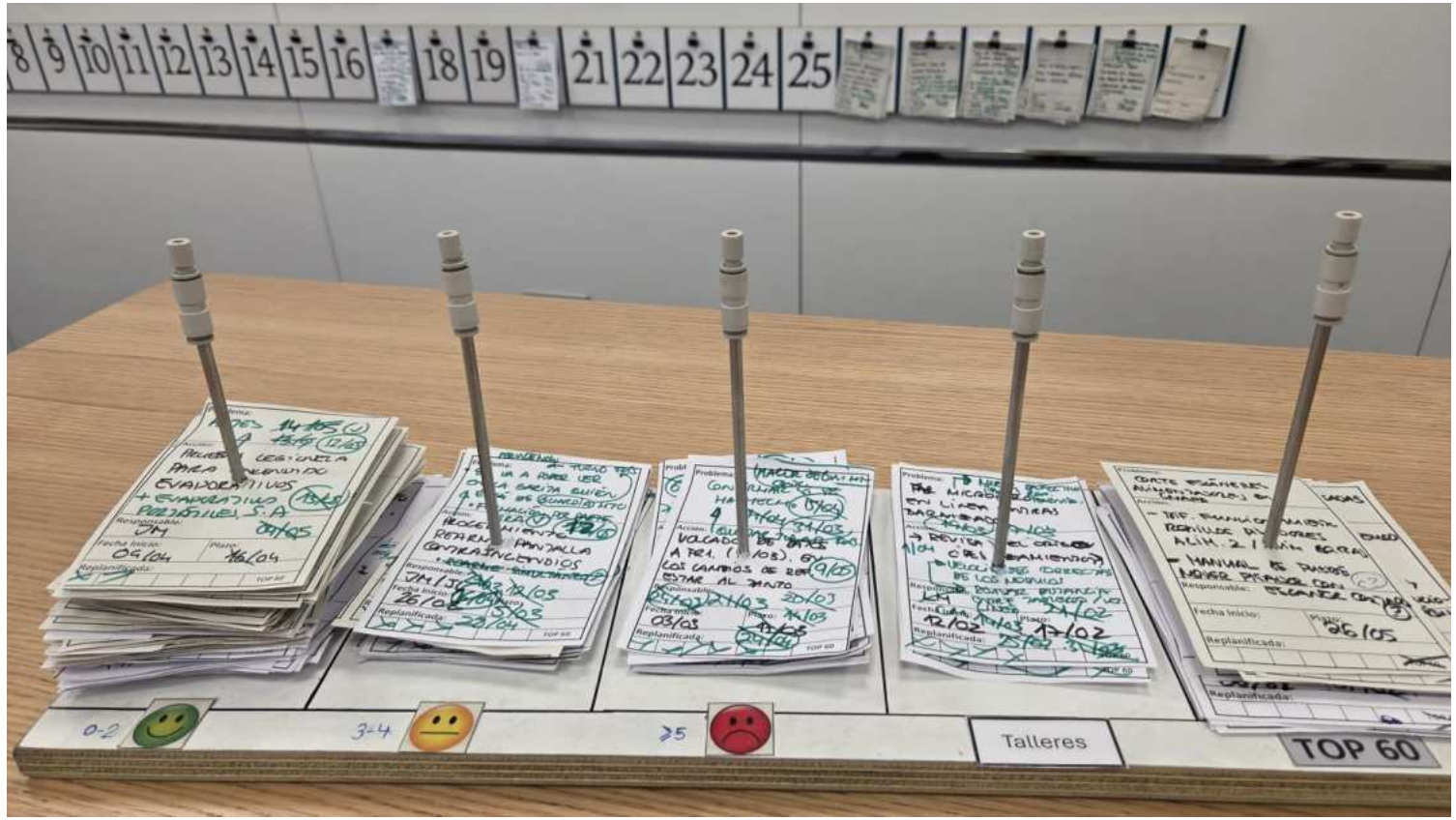


REUNIÓN 20' diaria

Ciclo de gestión - TOP´s en planta



REUNIÓN 60' (SEMANAL)



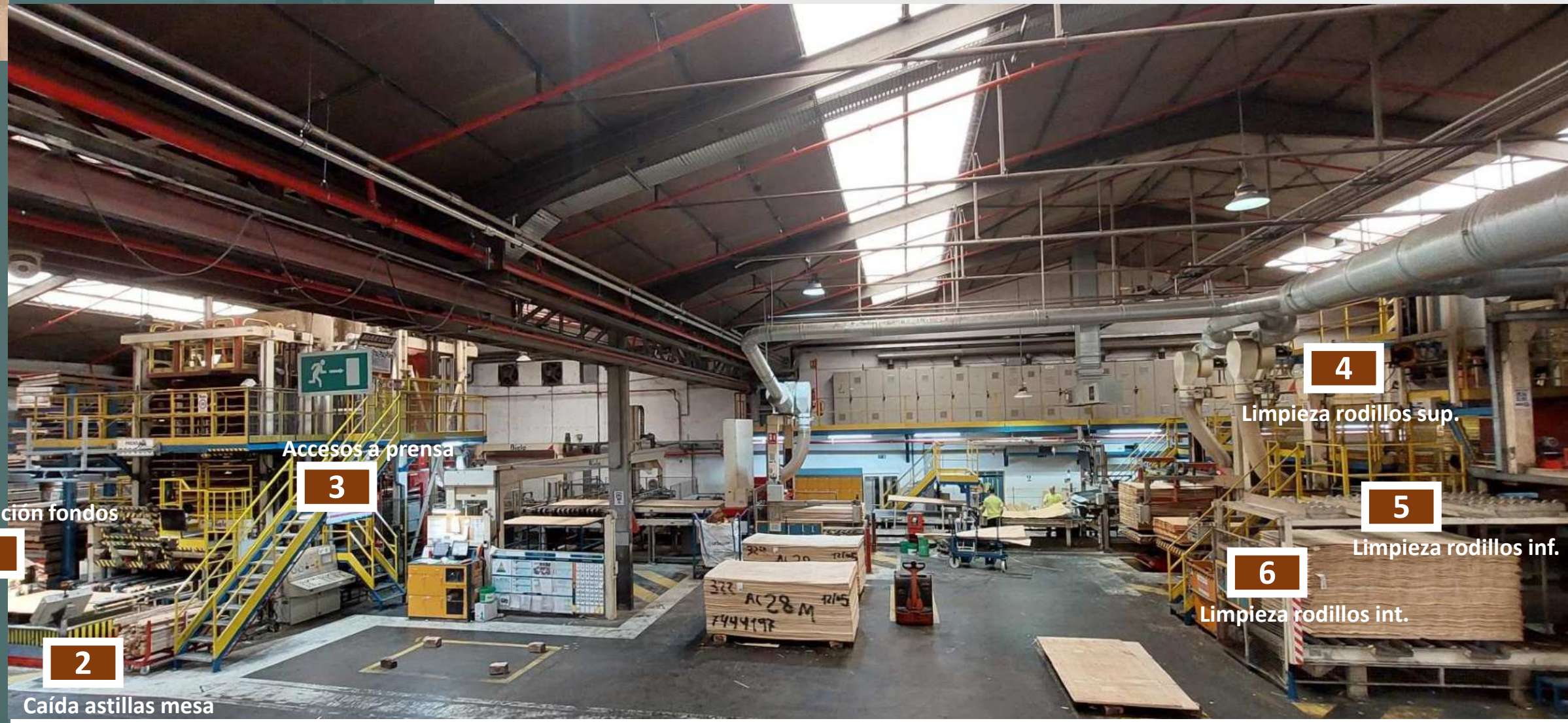
OTROS EJEMPLOS DE BUENAS PRÁCTICAS

4

Strictly confidential, do not distribute without prior consent

4 OTROS EJEMPLOS DE BUENAS PRÁCTICAS

Mejora ergonómica en limpiezas y accesos a prensas



Problema:

DIFICULTAD PARA COLOCAR FONDOS EN DESCARGADOR PRENSA

Acción:

- REVISAR SOLUCIÓN
- SOLUCIÓN PROPUESTA:

INSTALAR SISTEMA DE RUEDAS

Responsable:

JM / LM

Fecha Inicio:	Plazo:
9/05	~~30/05~~ 5/06

Replanificada:

X						TOP 60

4

garnica
Challenge the ordinary

BUENAS PRÁCTICAS

MANIPULACIÓN DE FONDOS

Nº 4/2024

JUNIO/SEPTIEMBRE 2024

FUENMAYOR – PRENSA 1 Y 2

DESCRIPCIÓN

Como mejora para la alimentación manual de los fondos en el descargador de la prensa 1 y 2, se ha instalado un sistema de ruedas que facilita el desplazamiento de los fondos hacia el paquete de salida, minimizando la intervención del trabajador. Esto reduce el riesgo de sobresfuerzos y permite manipular y mover los fondos de una manera más práctica y segura.

PROCESO AFECTADO

Manipulación de los fondos en la salida de las prensas 1 y 2.

COSTE ESTIMADO Y PLAZO

Coste estimado: 750 € (PR1)

1.400 € (PR2) por duplicación de ruedas debido a su disposición en ángulo

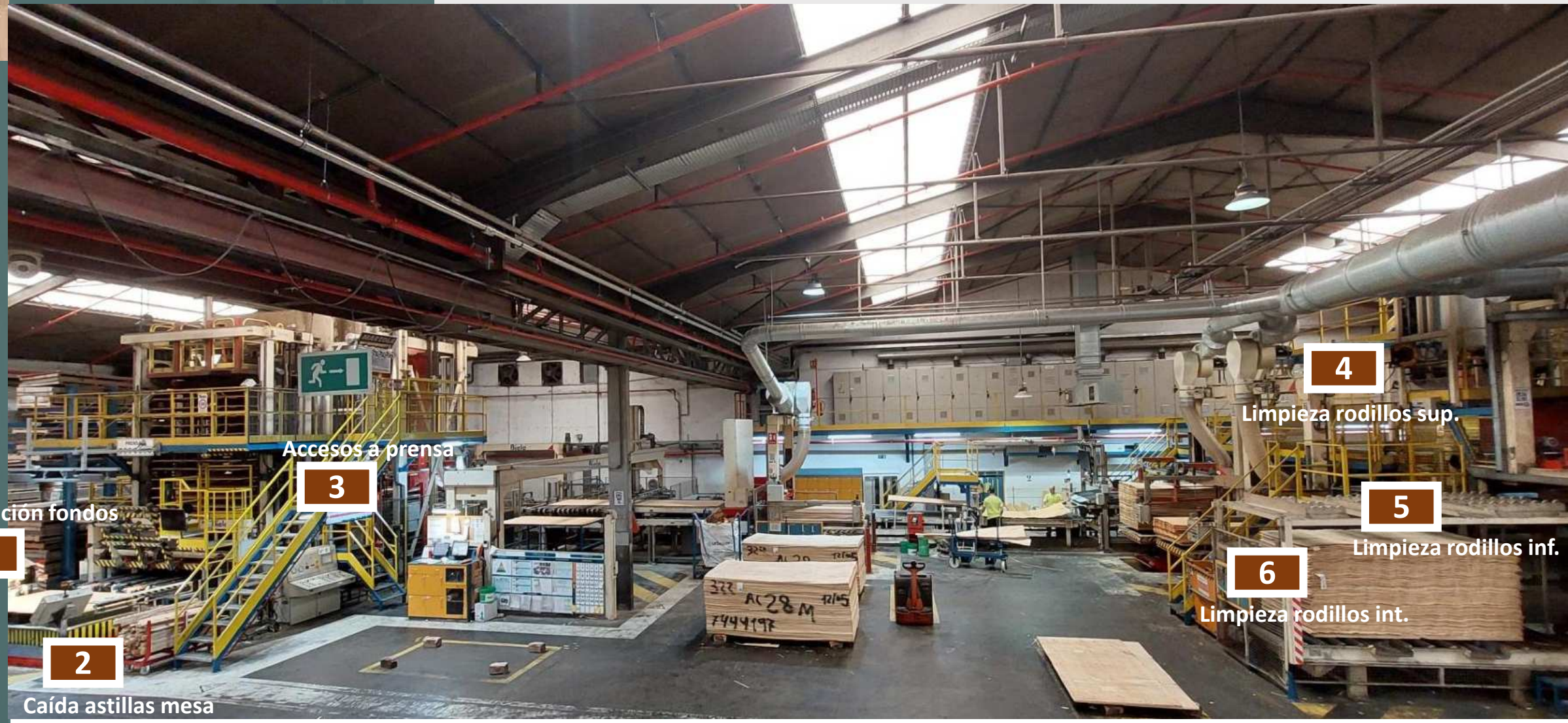
Plazo: 2 días (PR1) + 3 días (PR2)

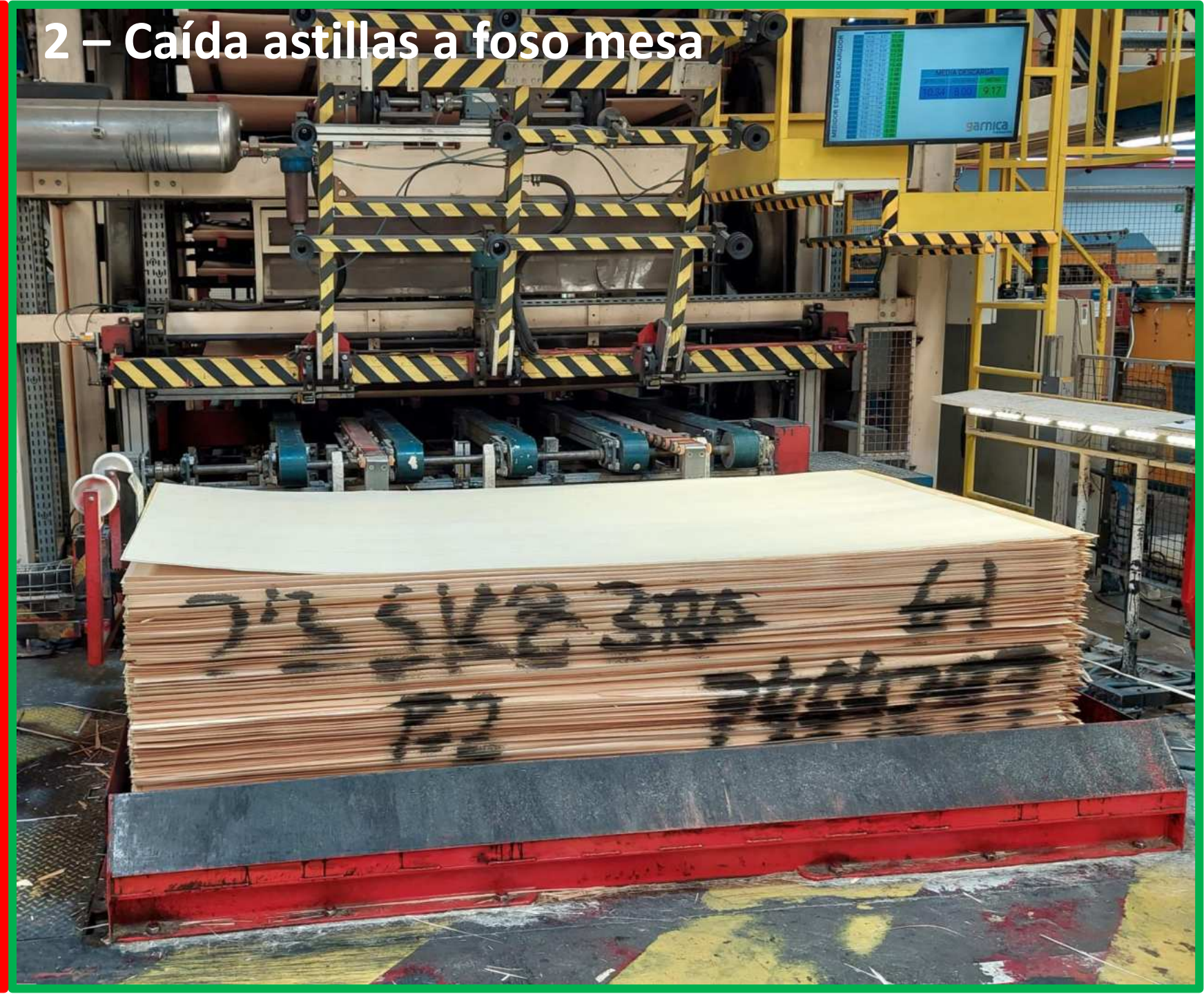
La implementación del sistema de ruedas ha reducido el riesgo de sobresfuerzos y mejorado la seguridad al minimizar la intervención manual. También ha incrementado la eficiencia al facilitar el desplazamiento de los fondos y ha disminuido la carga física sobre los trabajadores.

Implementar estas prácticas ayudará a garantizar un ambiente de trabajo seguro y eficiente, minimizando riesgos y maximizando la productividad.

4 OTROS EJEMPLOS DE BUENAS PRÁCTICAS

Mejora ergonómica en limpiezas y accesos a prensas



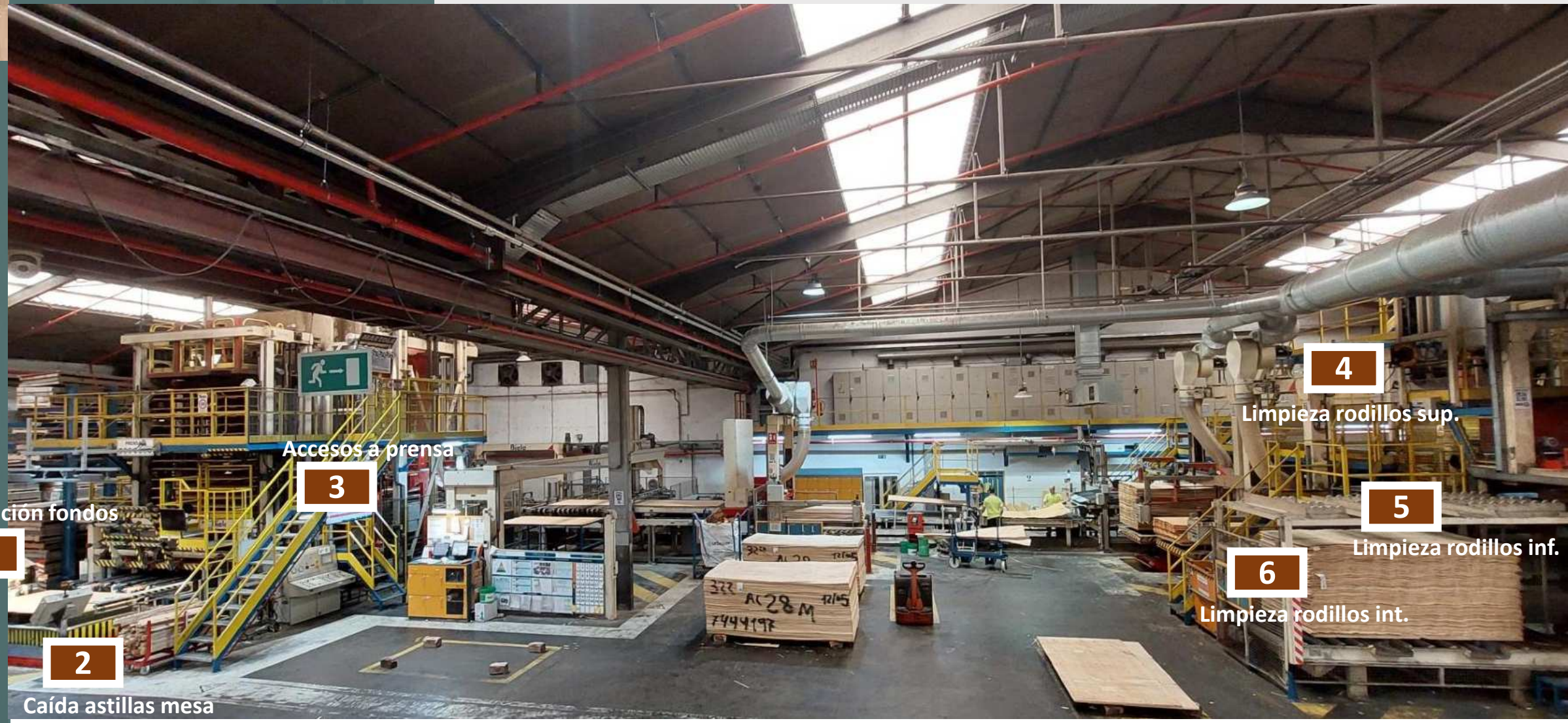


2 – Caída astillas a foso mesa

4

4 OTROS EJEMPLOS DE BUENAS PRÁCTICAS

Mejora ergonómica en limpiezas y accesos a prensas



3 – Accesos a prensa

4

Nº 02/2024

BUENA PRÁCTICA

Plataformas móviles para acceder a la prensa

DESCRIPCIÓN

Instalación de accesos seguros para realizar intervenciones en los platos intermedios de la prensa, mediante escaleras y plataformas móviles.

Al extender la plataforma mediante unas guías lineales, se deshabilitan las maniobras de la prensa mediante un sistema de detección de seguridad, garantizando el acceso seguro.

FECHA

Marzo 2024

LUGAR

FMY – Prensas

PROCESO AFECTADO

- Acceso a partes móviles de la prensa para realizar atascos, limpiezas o tareas de mantenimiento

COSTE Y PLAZO

- Coste unitario estimado: 4.000€
- Plazo de implementación: 1 mes

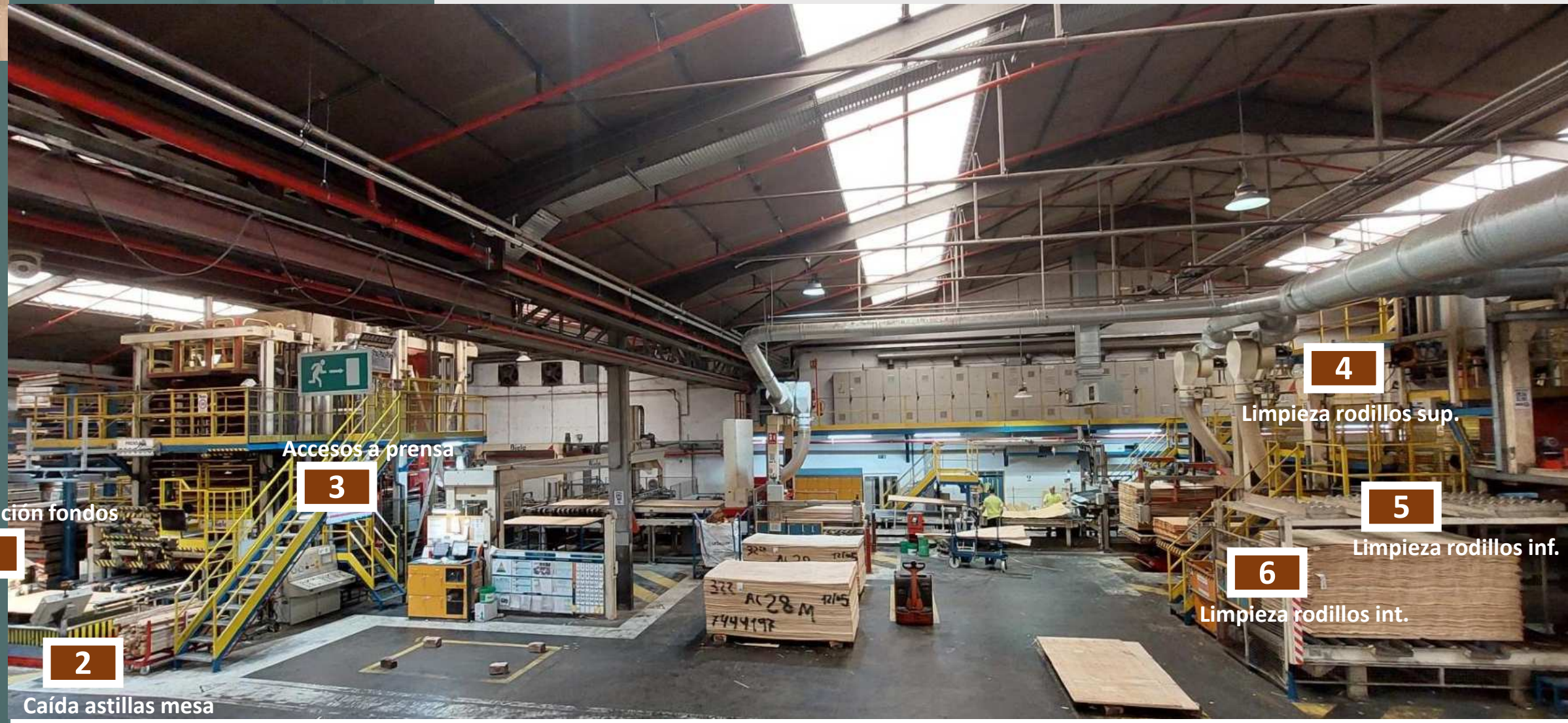
RESULTADOS

- Este sistema mejora el acceso a la prensa, eliminando el riesgo de atrapamiento con partes móviles de la máquina.
- También mejora la ergonomía, evitando adoptar posturas forzadas al permitir llegar a los platos intermedios.
- Al estar todo su perímetro protegido mediante rodapié y barandillas, se evita el riesgo de caídas a distinto nivel.

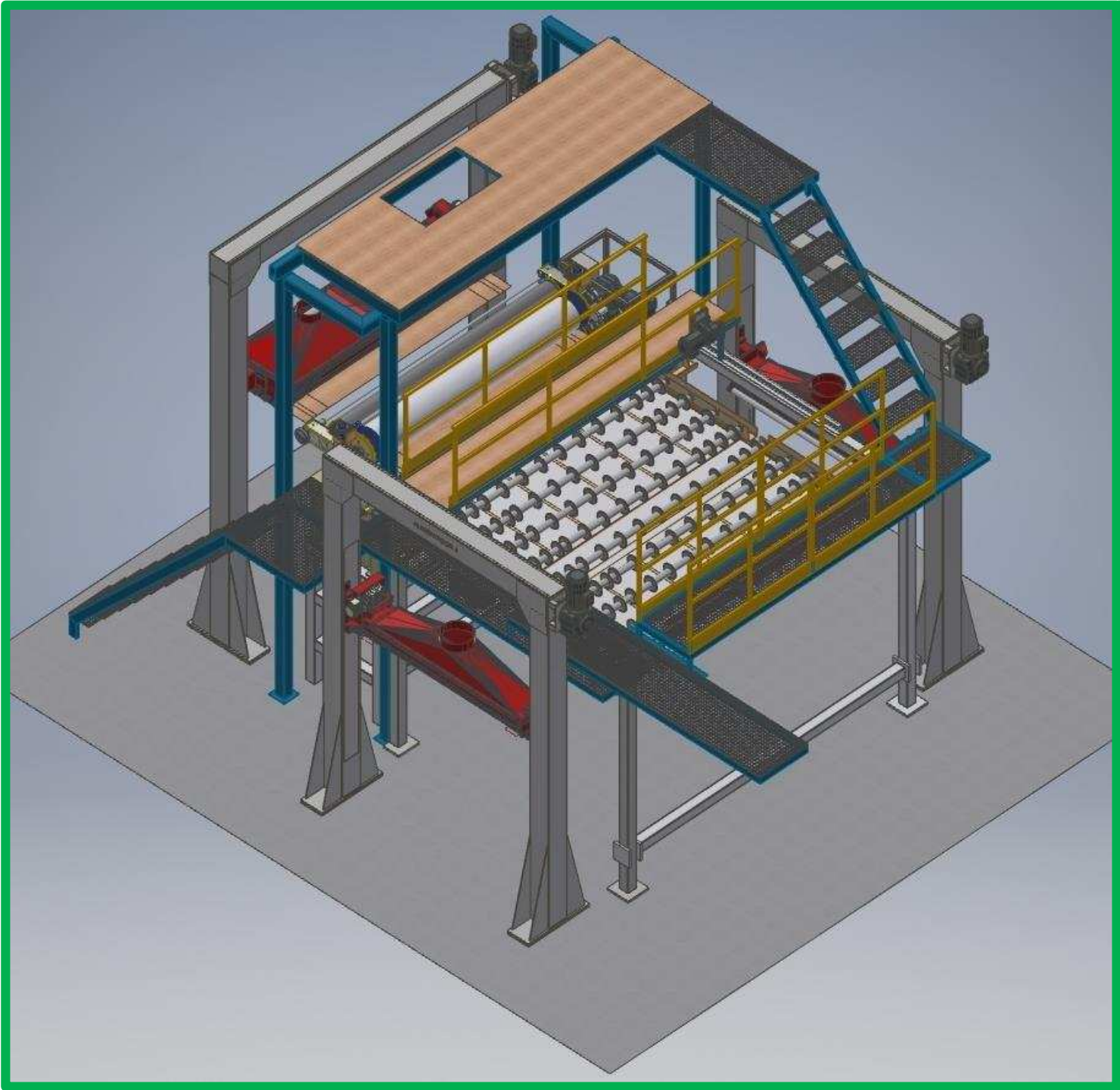
¡LIDERA CON EL EJEMPLO! EL INTERCAMBIO DE BUENAS PRÁCTICAS OPTIMIZA RECURSOS Y ESTIMULA LOS ESFUERZOS REALIZADOS EN PRO DE LA SEGURIDAD Y SALUD

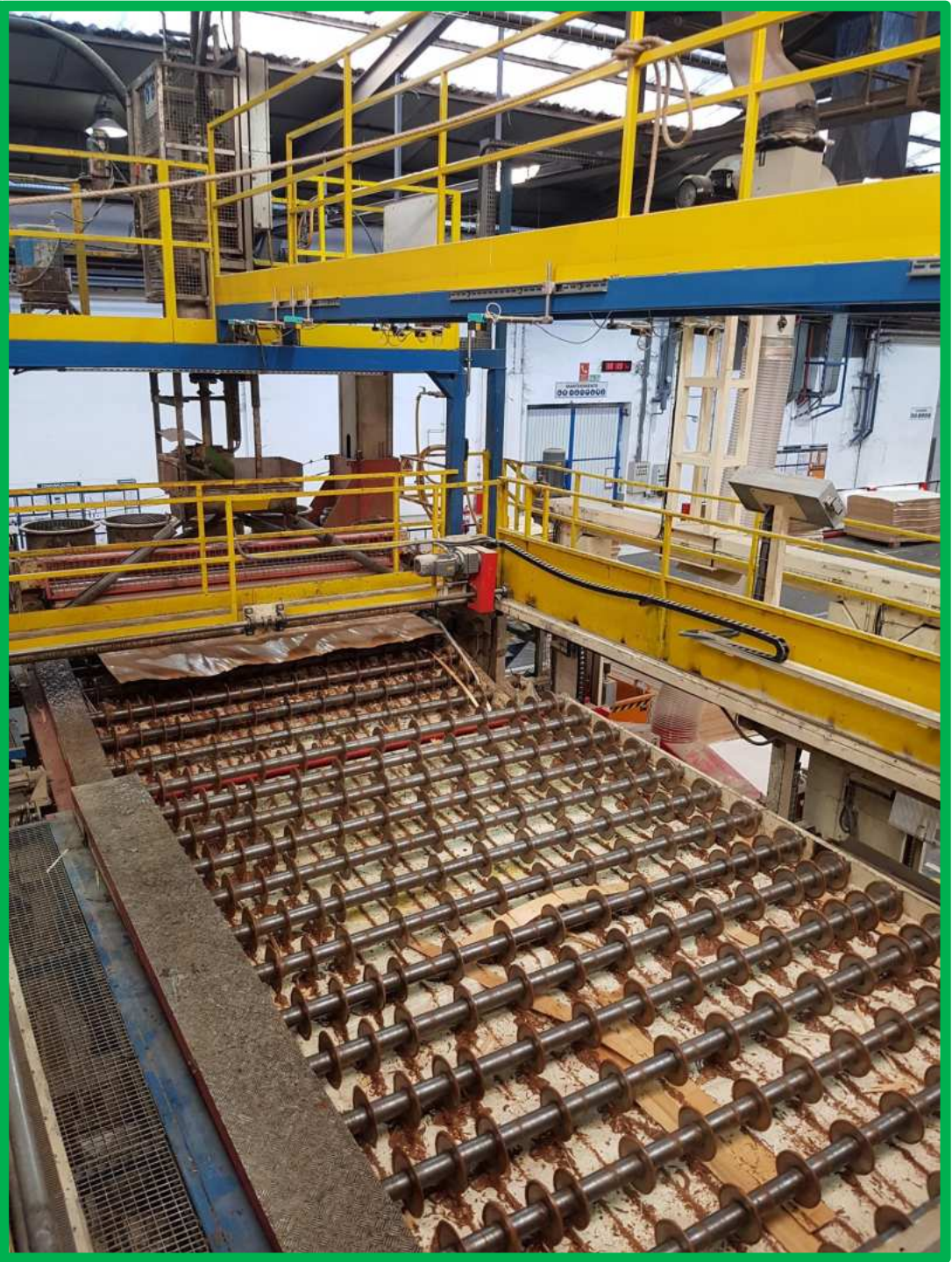
4 OTROS EJEMPLOS DE BUENAS PRÁCTICAS

Mejora ergonómica en limpiezas y accesos a prensas



4 – Limpieza rodillos arandelas superiores

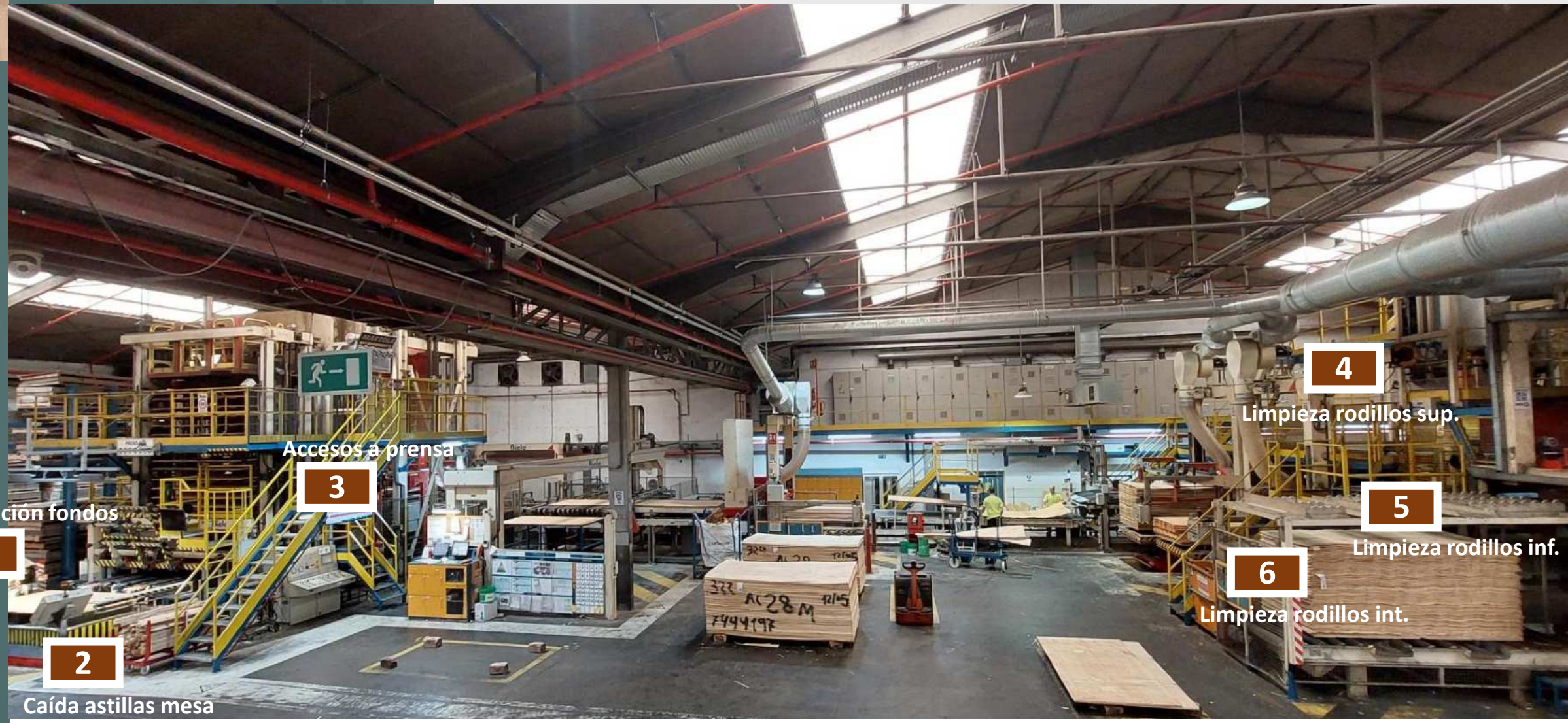




4

4 OTROS EJEMPLOS DE BUENAS PRÁCTICAS

Mejora ergonómica en limpiezas y accesos a prensas

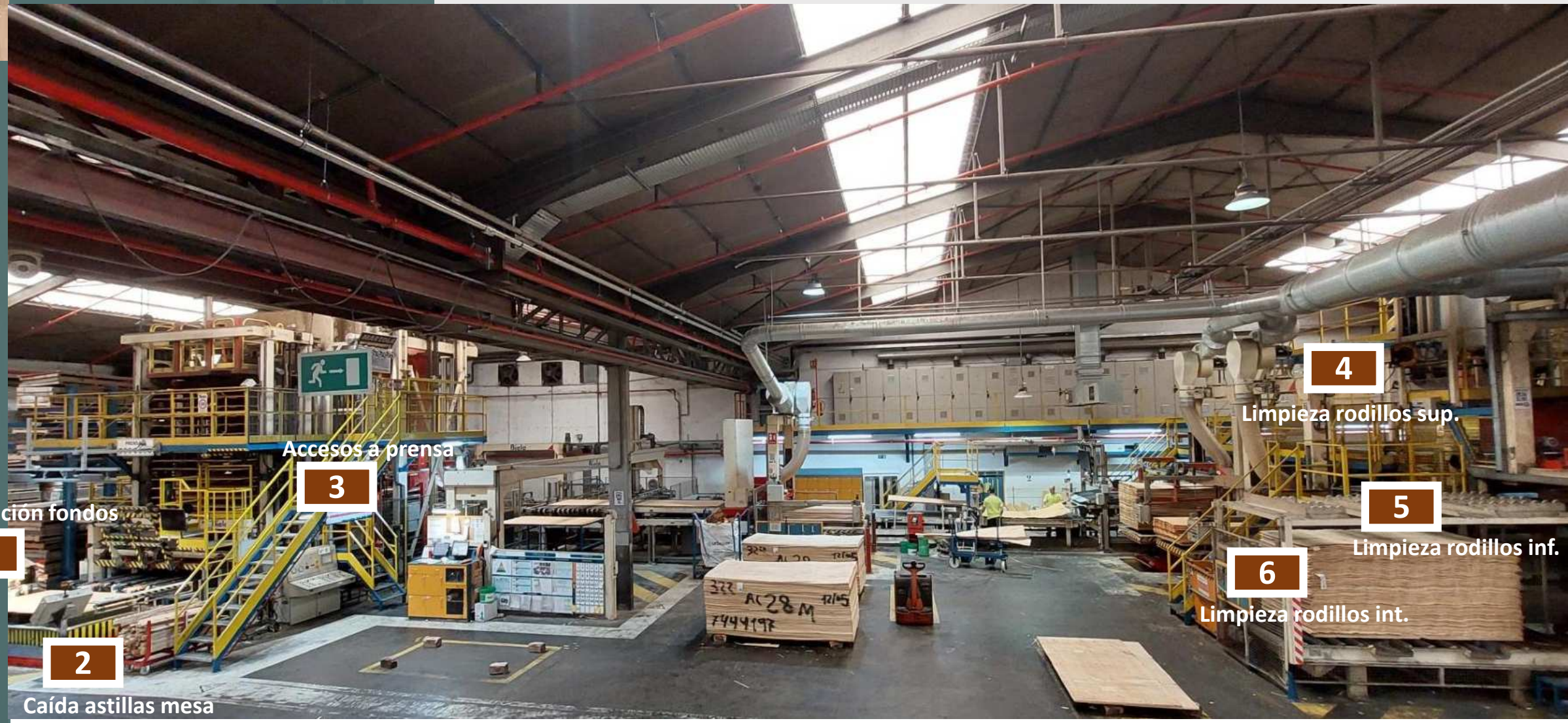


5 – Limpieza rodillos arandelas inferiores

4

4 OTROS EJEMPLOS DE BUENAS PRÁCTICAS

Mejora ergonómica en limpiezas y accesos a prensas



6 – Limpieza rodillos interiores

Fase de pruebas

Renovación de Flota de carretillas con los sistemas de seguridad más avanzados

Sistemas de Seguridad incorporados con mayor relevancia:

- *Sensor de impactos*
- *Check-List de inspección personalizable* para verificar la disponibilidad operativa antes de iniciar el trabajo.
- Acceso mediante tarjeta
- *Cinturón secuencial.* Control de uso de cinturón de seguridad
- *Reducción automática* de velocidad en curvas
- *Sistema de detección de peatones mediante inteligencia artificial.* Distingue a las personas de otros obstáculos para advertir al conductor del vehículo en consecuencia.

  En función de la distancia a la que se encuentre la persona detectada, el conductor recibe un aviso visual y acústico por etapas combinándolo con una reducción automática de la velocidad del vehículo para minimizar el riesgo de accidentes.

garnica

Challenge the ordinary

LinkedIn:
Garnica Plywood

Instagram:
@garnicaplywood

X:
@garnicaplywood

Pinterest:
@garnicaplywood

YouTube:
Garnicaplywood

Facebook:
Garnicaplywood

www.garnica.one