MASA

Buenas Prácticas SST

MAYO-2025

Especialista en la fabricación de piezas metálicas para la industria aeronáutica

2024

Facturación EUR +126 m

+500 Empleados
(Agoncillo & Arrubal +400; Durango +100)

EBITDA EUR +13 m
(+10% of revenues)

+115,000 Piezas vendidas
(+3,000 referencias)

3 Centros de trabajo
(Agoncillo, Arrubal, Durango)

c. 30 Clientes
(3 OEM)

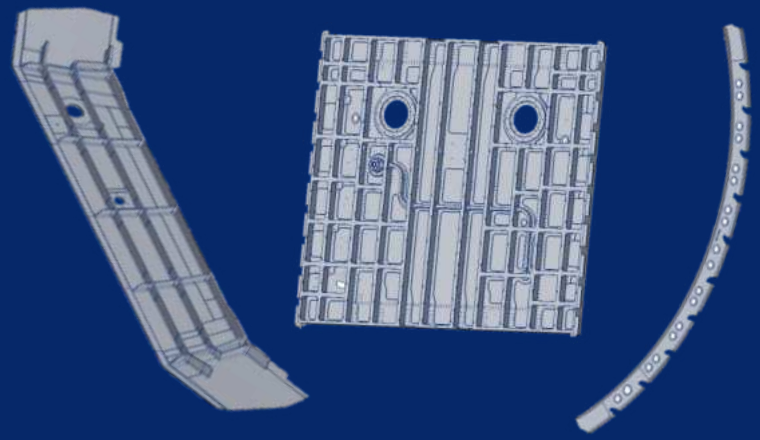
EQA Organización Certificada
EN 9100
Certificado Nº 4303-AE

EQA Organización Certificada
ISO 14001
Certificado Nº 4303-MA

EQA Organización Certificada
ISO 45001
Certificado Nº 4303-SST

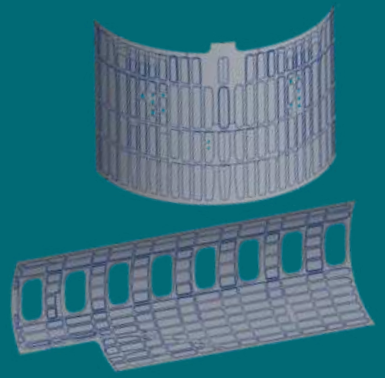
Mecanizado por Control Numérico

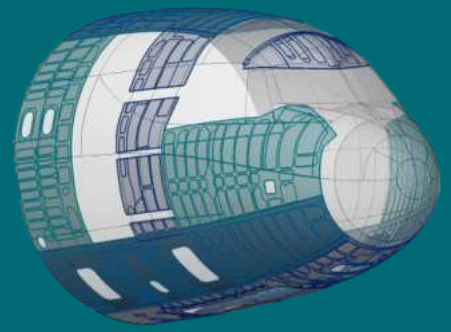
Grandes Piezas Alumino



- 12 Aluminium machines, 3, 4 and 5 axes
- 3 to 5 spindles each, 36 total
- Annual capacity > 180.000 hours
- Length: up to 24 m ; Width: up to 4,5 m

Paneles de Fuselaje





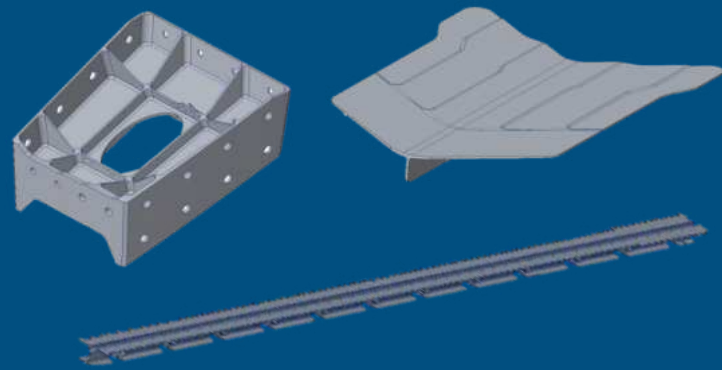
2D Panels

- 6 Machines, 3 axes
- Annual capacity
  > 40.000 hours
- Length: up to 24m
- Width: up to 4,5m

3D (Stretched) Panels

- 2 Machines, 5 axes
- Annual capacity
  > 15.000 hours
- Length: up to 10m
- Width: up to 3,5m

Grandes piezas de Ti



- 19 Hard Metal (Ti, Steel, etc.) Machines
- 3, 4 and 5 axes
- 3 to 10 spindles each, 83 total
- Annual capacity > 475.000 hours
- Length: up to 20m ; Width: up to 3,3m

Procesos Complementarios

Inspeción en 3D

Qualified by PRI-NADCAP for Measurement & Inspection

Sheffield ATLAS
10.000 x 3.000 x 1.100 mm

EXPLORER
8.000 x 1.200 x 700 mm

LK
2.900 x 1.000 x 1.000 mm

LASER_LEICA AT402

Acabado de Piezas

CERTIFIED SURFACE TREATMENTS FOR AEROSPACE OEMs

- Large size bath capacity (10x3x1m): 2 TSA, 1 BSA, 1CCC and Passivation
- Atomatic Paint Mixing System and 3 Painting Cabins
- Two 10-meter shot peening machines

NDTs

Penetrant testing, magnetic particle inspection and hardness & conductivity measurements.

Montaje

1.000m² NEW DEDICATED AREA

- Certified and proven assembly processes for major OEMs
- Semiautomatic riveting machine
- Skilled workforce with specialized expertise

Cutting-edge expertise: Precision assembly ensuring optimal performance.

Commitment to excellence: Every part assembled with meticulous care and expertise.

- OPS: Observaciones Preventivas de Seguridad

BUENAS PRÁCTICAS

¿Qué es una OPS?:

Una Observación Preventiva de Seguridad es una herramienta que permite a la organización identificar mediante la observación los comportamientos, tanto seguros como inseguros, que ocurren durante la realización de las tareas.

Permite analizar con la persona observada estos comportamientos, con el fin de prevenirle, si fuera necesario, y cambiar las conductas no deseadas, acordando las medidas de acción necesarias, así como reforzar los comportamientos seguros que realiza.

¿Quién interviene?:

- **Dirección:** lidera con el ejemplo
- **Mandos intermedios:** participan, aplican y supervisan
- **Representantes de los trabajadores/as:** participan, recogen y trasladan inquietudes
- **Trabajadores/as:** colaboran y aportan

¿Por qué es fundamental?:

- Hace visible el compromiso con la SST
- Fomenta cultura de seguridad
- Identifica oportunidades de mejora
- Promueve el compromiso de los empleados

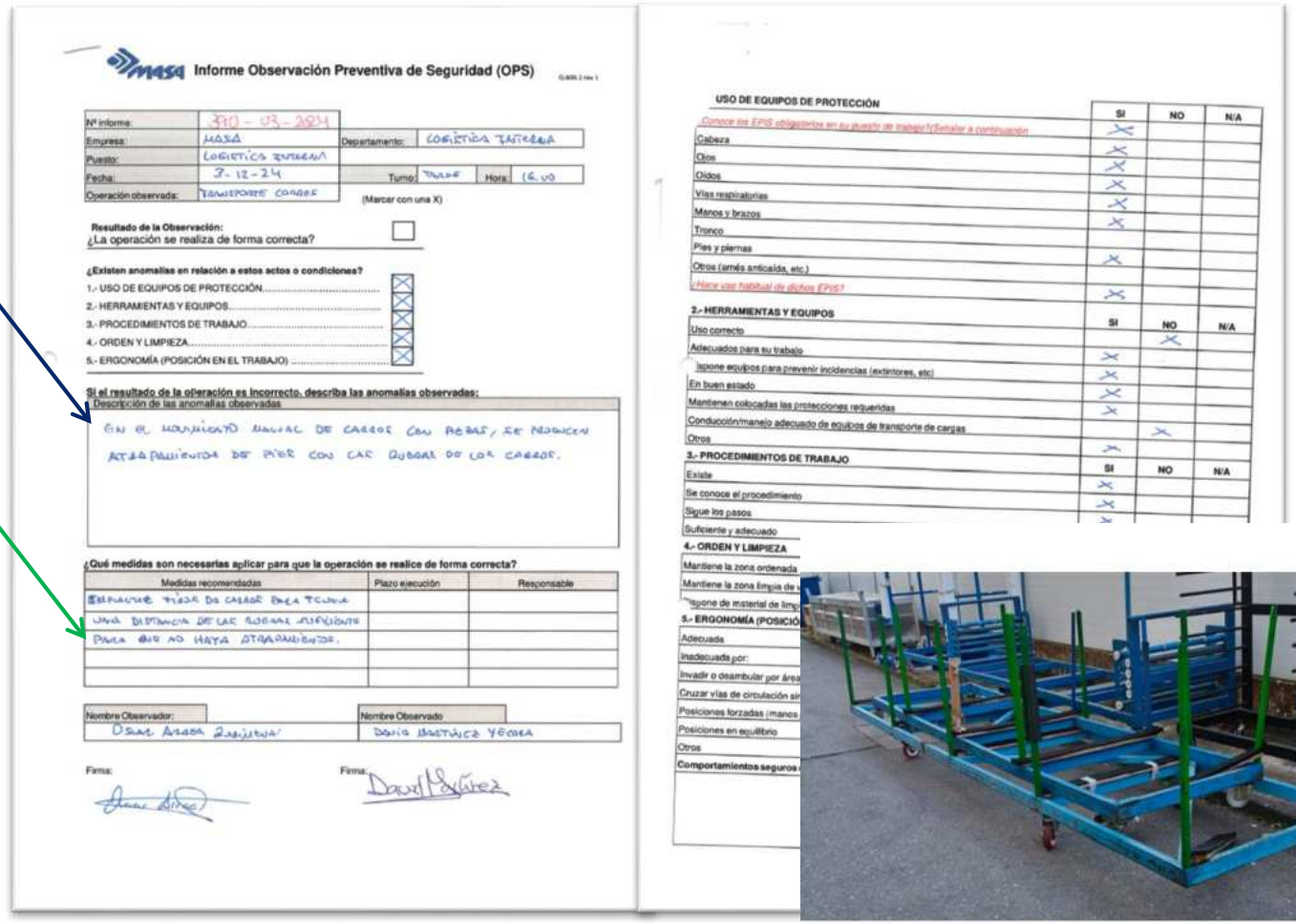
OPS EN 5 PASOS

Elegir, acercarse, aprender, participar y ganar un compromiso

Paso 1	Paso 2	Paso 3	Paso 4	Paso 5
Elige persona/ Grupo	Observa/ Acércate	Aprende/ Escucha	Involucra/ Estimula	Obtener compromiso

- Nº OPS realizadas: + 399
- Personas implicadas: +280
- Nº Medidas propuestas: +280

EJEMPLOS DE OPS



Informe Observación Preventiva de Seguridad (OPS)

Nº informe:	390 - 03 - 2024
Empresa:	MASA
Puesto:	LOGISTICA INTERNA
Fecha:	3-12-24
Operación observada:	TRANSPORTE CARROS
Departamento:	LOGISTICA TAFIRERIA
Turno:	TARDE
Hora:	16.00

(Marcar con una X)

Resultado de la Observación:
¿La operación se realiza de forma correcta? ☐

¿Existen anomalías en relación a estos actos o condiciones?
1.- USO DE EQUIPOS DE PROTECCIÓN ☒
2.- HERRAMIENTAS Y EQUIPOS ☒
3.- PROCEDIMIENTOS DE TRABAJO ☒
4.- ORDEN Y LIMPIEZA ☒
5.- ERGONOMÍA (POSICIÓN EN EL TRABAJO) ☒

Si el resultado de la operación es incorrecto, describa las anomalías observadas:

Descripción de las anomalías observadas
EN EL MOVIMIENTO MANUAL DE CARROS CON PIEZAS, SE PRODUCEN ATRAPAMIENTOS DE PIES CON LAS RUEDAS DE LOS CARROS.

¿Qué medidas son necesarias aplicar para que la operación se realice de forma correcta?

Medidas recomendadas	Plazo ejecución	Responsable
IMPLANTAR PIEZA DE CARROS PARA TECHO		
UNA DISTANCIA DE LAS RUEDAS SUFICIENTE		
PARA QUE NO HAYA ATRAPAMIENTOS.		

Nombre Observador: OSCAR ARANA ZUBIZARRETA
Nombre Observado: DAVID MARTINEZ YEDRA

Firma: Firma:

USO DE EQUIPOS DE PROTECCIÓN

	SI	NO	N/A
Conoce los EPIS obligatorios en su puesto de trabajo? (Señalar a continuación)			
Cabeza	X		
Ojos	X		
Oidos	X		
Vias respiratorias	X		
Manos y brazos	X		
Tronco			
Pies y piernas	X		
Otros (arnés anticaida, etc.)			
¿Hace uso habitual de dichos EPIS?	X		

2.- HERRAMIENTAS Y EQUIPOS

	SI	NO	N/A
Uso correcto		X	
Adecuados para su trabajo	X		
Dispone equipos para prevenir incidencias (extintores, etc)	X		
En buen estado	X		
Mantienen colocadas las protecciones requeridas	X		
Conducción/manejo adecuado de equipos de transporte de cargas		X	
Otros	X		

3.- PROCEDIMIENTOS DE TRABAJO

	SI	NO	N/A
Existe	X		
Se conoce el procedimiento	X		
Sigue los pasos	X		
Suficiente y adecuado			

4.- ORDEN Y LIMPIEZA
Mantiene la zona ordenada
Mantiene la zona limpia de
Dispone de material de limp

5.- ERGONOMÍA (POSICIÓ
Adecuada
Inadecuada por:
Invadir o deambular por área
Cruzar vías de circulación sin
Posiciones forzadas (manos
Posiciones en equilibrio
Otros
Comportamientos seguros

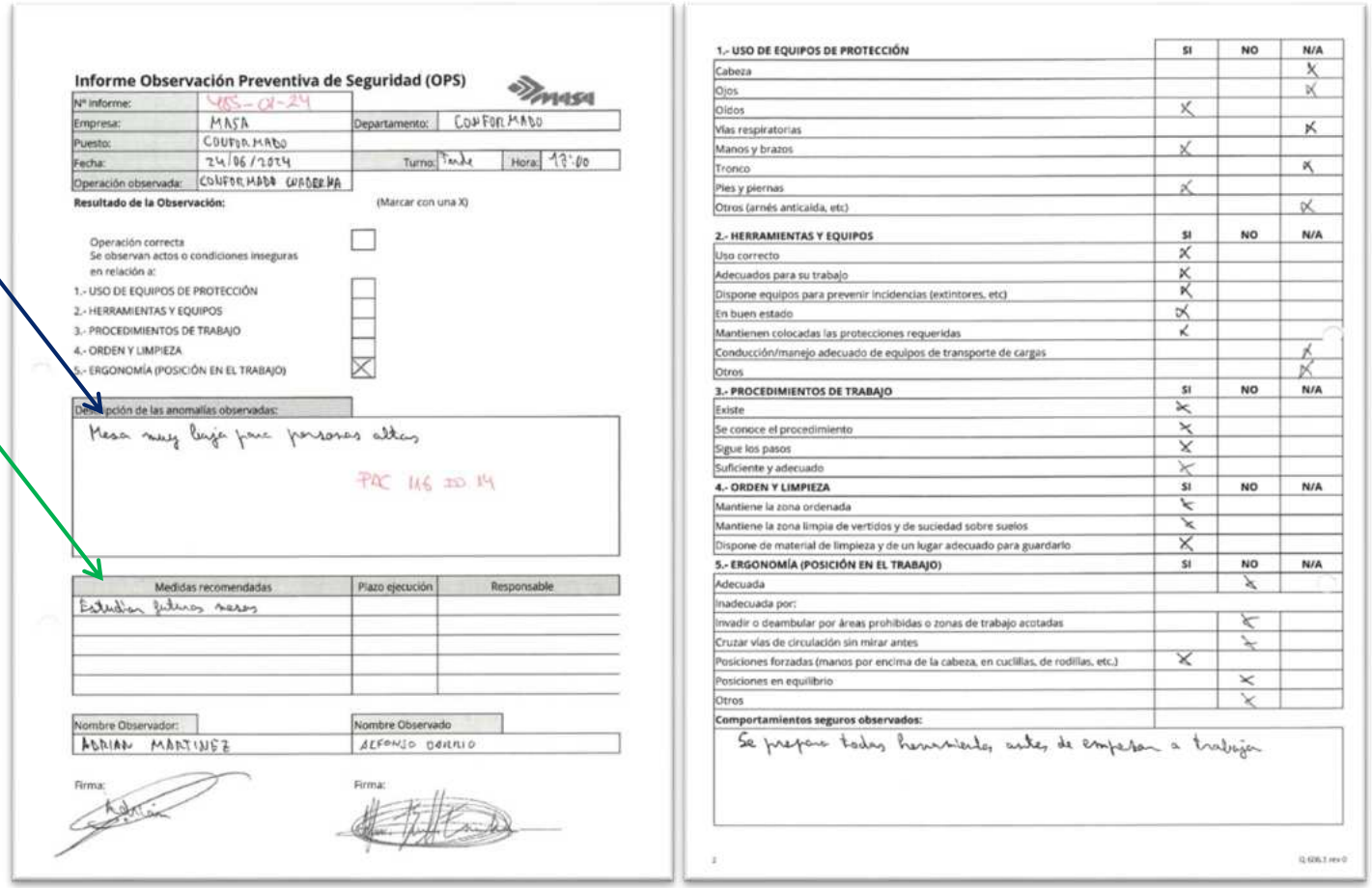
Descripción:

En el movimiento de los carros con piezas, se producen atrapamientos de los pies con las ruedas de los carros.

Medidas propuestas:

Implantar carros los cuales dispongan de distancia suficiente entre las ruedas para que no haya atrapamientos.

EJEMPLOS DE OPS



Informe Observación Preventiva de Seguridad (OPS)

Nº informe:	485-04-24		
Empresa:	MASA	Departamento:	CONFORMADO
Puesto:	CONFORMADO		
Fecha:	24/06/2024	Turno: Tarde	Hora: 17:00
Operación observada:	CONFORMADO CUADERNA		

Resultado de la Observación: (Marcar con una X)

Operación correcta
Se observan actos o condiciones inseguras en relación a:

- 1.- USO DE EQUIPOS DE PROTECCIÓN
- 2.- HERRAMIENTAS Y EQUIPOS
- 3.- PROCEDIMIENTOS DE TRABAJO
- 4.- ORDEN Y LIMPIEZA
- 5.- ERGONOMÍA (POSICIÓN EN EL TRABAJO) [X]

Descripción de las anomalías observadas:

Mesa muy baja para personas altas

PAC 116 20 14

Medidas recomendadas	Plazo ejecución	Responsable
Estudiar futuras mesas		

Nombre Observador:	Nombre Observado
ADRIAN MARTINEZ	ALFONSO ORELLO

Firma: Firma:

1.- USO DE EQUIPOS DE PROTECCIÓN	SI	NO	N/A
Cabeza			X
Ojos			X
Oídos	X		
Vías respiratorias			X
Manos y brazos	X		
Tronco			X
Pies y piernas	X		
Otros (arnés anticaída, etc)			X
2.- HERRAMIENTAS Y EQUIPOS	**SI**	**NO**	**N/A**
Uso correcto	X		
Adecuados para su trabajo	X		
Dispone equipos para prevenir incidencias (extintores, etc)	X		
En buen estado	X		
Mantienen colocadas las protecciones requeridas	X		
Conducción/manejo adecuado de equipos de transporte de cargas			X
Otros			X
3.- PROCEDIMIENTOS DE TRABAJO	**SI**	**NO**	**N/A**
Existe	X		
Se conoce el procedimiento	X		
Sigue los pasos	X		
Suficiente y adecuado	X		
4.- ORDEN Y LIMPIEZA	**SI**	**NO**	**N/A**
Mantiene la zona ordenada	X		
Mantiene la zona limpia de vertidos y de suciedad sobre suelos	X		
Dispone de material de limpieza y de un lugar adecuado para guardarlo	X		
5.- ERGONOMÍA (POSICIÓN EN EL TRABAJO)	**SI**	**NO**	**N/A**
Adecuada		X	
Inadecuada por:			
Invadir o deambular por áreas prohibidas o zonas de trabajo acotadas		X	
Cruzar vías de circulación sin mirar antes		X	
Posiciones forzadas (manos por encima de la cabeza, en cuclillas, de rodillas, etc.)	X		
Posiciones en equilibrio		X	
Otros		X	

Comportamientos seguros observados:

Se preparan todas herramientas antes de empezar a trabajar

Q.626.1 rev 0

Descripción:

Mesa muy baja para personas altas.

Medidas propuestas:

Estudiar futuras mesas regulables en altura.

ANTES

DESPUÉS

Imprescindible para el éxito del proyecto:

IMPLICACIÓN

Dirección:

La dirección lidera con el ejemplo, participando activamente en las Observaciones Preventivas como motor de cambio cultural en seguridad.

Esta implicación transmite un mensaje claro: la seguridad es una prioridad estratégica

Mandos intermedios y representantes de los trabajadores:

La participación activa de los mandos intermedios y representantes de los trabajadores garantiza que las OPS se integren en el día a día, fomentando una seguridad compartida y colaborativa.

Cuando todos nos implicamos en las OPS, la seguridad deja de ser un objetivo y se convierte en una forma de trabajar.

Muchas gracias por su atención